

100

AMÉRIQUES

Guyana

La dégradation de l'expérience « socialiste » provoque un isolement croissant du gouvernement de M. Burnham

Georgetown. — Isolé au milieu des marais et de la forêt, le petit territoire du Téméri est d'une simplicité étonnante. Des volutes et des canions sur le point de rendre l'âme tentent d'écrire les ailes-capitales de la route qui conduit à la capitale. Tout au long de cette route économique de première importance, usines et maisons sont dans un état qui frise le désastre. Dans les quartiers pauvres de la périphérie de Georgetown, le foule vague à ses occupations ; on est sûr de l'activité bruyante, et un peu artificielle, d'une métropole antillaise.

Les Guyanais connaissent la pénurie, et cette situation a créé une mentalité de « marché noir ». Les consommateurs vivent au jour le jour, au rythme des ruptures de stock. Plus d'une centaine d'articles étrangers ont été interdits à l'importation pour tenter de développer les productions locales et atténuer les dépendances alimentaires vis-à-vis de l'étranger. Mais la production n'a pas suivi. Ainsi les dégratés des vêtements sont intouchables, et les églises nationales brisées d'inanité périodiquement. On peut s'en procurer au marché noir, pour quatre à six fois le prix. Plus grave, les

Indépendance depuis 1966, la Guyana (l'ancienne Guyane britannique) a une expérience « socialiste » sous la direction du premier ministre, M. Forbes Burnham. Après avoir pris le contrôle de l'économie et tenté d'accéder au « socialisme par la coopération », M. Burnham a établi des liens étroits avec les pays communistes, et notamment Cuba. La Guyana joue ainsi un rôle important, tant parmi les non-alignés que sur le plan régional, dans le Marché commun de la zone Caraïbe (CARICOM). Les difficultés économiques et sociales, la montée de la contestation ont conduit M. Burnham à accentuer la répression contre l'opposition de gauche. L'assassinat du ministre de l'Éducation, M. Vincent Teetzel (« le Monde » du 27 octobre), fait craindre le retour des violences qui ont éclaté, en début des années 60, entre les deux principaux groupes ethniques guyanais, les « Indiens » et les « Africains » (1).

Correspondance

Les nationalisations ont créé un capitalisme d'État plus qu'une société socialiste. La politique de développement par substitution des importations marque le pas : la blocage des importations de produits nécessaires à la production oblige les usines de tourner correctement. Les produits guyanais, au demeurant, ne sont pas concurrentiels. Les ventes produites localement sont proposées au prix de 8 dollars guyanais pièce, soit six fois plus cher que ceux naguère importés. Le gouvernement a même dû revenir sur sa politique nationaliste intrinsèque : un code des investissements étrangers, annoncé en février, a pour but d'attirer les capitaux étrangers. Un accord a été récemment signé avec la société française COGEMA pour la recherche d'uranium de Guyane, qu'elle ou non. Beaucoup furent l'absence de possibilité de production lorsqu'il n'est pas dans le domaine de la recherche du pétrole.

L'échec de « coopérativisme »

Dans les premières années suivant l'indépendance, une partie de la population a suivi le gouvernement. Elle acceptait des sacrifices, qu'elle croyait provisoires, afin de permettre l'édification d'une société socialiste. Mais, celle-ci un universitaire, « il n'y a qu'à l'étranger, et encore, hors de la Guyane, que l'on parle de socialisme », dit M. Burnham, nous parlons plutôt de manipulation, de corruption et d'abus de pouvoir.

Ce « petit » pays (sa superficie est tout de même égale à celle de la grande-Bretagne) dispose de nombreux atouts. La Guyana a d'importantes réserves de matières premières, d'énergie renouvelable (hydroélectricité) et un bon secteur agricole qui, pour se développer, tout l'espace socialiste. Afin d'obtenir l'indépendance de son pays, le gouvernement de M. Burnham a pris progressivement la conduite de l'économie et de l'exploitation des ressources naturelles. En 1971 et en 1974 ont été nationalisées les deux compagnies exploitant la bauxite (Alcan et Guyanair). En 1975 et 1976, le trust britannique Brierley, un empire commercial, et la quasi-totalité de l'activité sucrière passèrent sous main de l'État.

Un palanquement de seules Bien d'autres succès nord-américains ont été implantés depuis quelques années en Guyane. Certes, toute la Caraïbe connaît ce phénomène. Mais, en Guyane, certains groupes font bien plus que se consacrer au seul salut des âmes. Les corps de main, fréquents contre les révoltes, ou les manifestations des opposants sont renvoyés par des unités armées, les délégués du P.P.P. et ceux du P.N.C. sont souvent constitués de membres familiaux qui ont servi dans les États-Unis, et surtout M. Burnham.

L'une d'entre elles, la House of Israel, semble impliquée dans les actions de maintien de l'ordre. Dirigée par le Noir américain, M. Edward Washington (pseudonyme de David Hill), la maison d'Israël est une organisation religieuse rassemblement de Noirs se considérant comme « tribu égarée », descendant des premiers Juifs, qui auraient été noirs. Devenue très impopulaire, elle a vu son siège ébranlé par un attentat à Georgetown, le 15 juin. L'opposition dénonce un « plan d'assimilation » du gouvernement. Elle réclame, depuis une foule de violence qui a eu lieu en juillet, le départ de la secte de « Rabbi » Washington. Après l'incident criminel de deux bâtiments officiels, le gouvernement avait procédé à l'arrestation des chefs d'un des partis de l'opposition de gauche, la W.P.A. (Working People's Alliance), dont un théoricien renommé, M. Walter Rodney. Les manifestations de protestation contre ces arrestations déchaînées ont été étouffées par des « bandes armées ». Un politicien, journaliste d'opposition, a été poignardé.

M. Burnham n'est jamais directement mis en question. On lui doit, pourtant, sa démission : comment le régime a pu décliner à ce point. L'opposition rappelle que les Oodette ont eu lieu au début des années 80, jouer la carte Burnham contre le premier ministre de l'époque, M. Mingo, trop mortifié. Mais il, épouvanté, les relations entre le Guyana et les États-Unis ont pu être tendues, il semble bien, à la lumière des derniers événements, que Washington ait toujours soutenu M. Burnham afin d'éviter le « pire » :

(1) En Guyane, les termes ethniques d'Africains sont appelés « Africains » et ceux originaires de l'Inde, « Indiens », pour les distinguer des « Américains », ou Indiens d'Amérique, qui ne sont que quelques dizaines de milliers.

(2) 1 dollar guyanais = 1,70 franc.

AVANT TRAVAUX D'EMBELLISSEMENT et par autorisation préfectorale

Liquidation totale

La GIsquette

Tout son stock de Prêt-à-Porter Féminin sacrifié à des prix exceptionnels

Manteaux Pantalons
Tailleurs Pulls
Imperméables Chemisiers
Fourrures Robes

Ensembles et combinaisons sport ou habillées

22, rue du Four Paris 6^e

CASIO

Un piano ou une calculatrice ? ... les deux à la fois.

Calculez en musique.

Montre, chrono, calendrier
Simultanément avec
tous calculs.
Calcul de temps.

Pour vos cadeaux choisissez une Casio

Modèles simples
Modèles musicaux
Modèles scientifiques

... et toute une gamme de calculatrices

Noblet importateur 75139 PARIS - CEDEX 03
en vente : Papeteries et magasins spécialisés

Sotheby Parke Bernet

Londres Zürich New York
Genève

prépare actuellement sa vente de

HAUTE JOAILLERIE

et objets
de vitrine
Art Déco

Broché en rubis et diamants
vendue à St-Germain, février 1979 :
2.400 francs solides

Les bijoux destinés à cette vente peuvent être examinés
sur rendez-vous par notre spécialiste,
Nicholas C. Rayner qui sera à

Paris du lundi 10 au jeudi matin 13 décembre
Monte-Carlo le vendredi 14 décembre
Genève le lundi 17 décembre

Veuillez contacter : SOTHEY PARKE BERNET à

PARIS	MONTRE-CARLO	GENÈVE	ZÜRICH
1 rue de Valenciennes	Springerstrasse	34, rue de la Gare	20 Blocherweg
tel. (01) 266.40.60	tel. (09) 30.82.80	tel. (02) 213.377	tel. (01) 282.20.21

"La culture c'est comme le foie gras,
c'est aussi bon dans un plat d'argent,
que dans une assiette en pyrex.
Bravo BOUQUINS "

Brillat-Savarin

"Même moi, j'ai les moyens
de m'offrir un BOUQUIN."

Job.

BOUQUINS

"O jour fabuleux ! O jour formidable
où retentit tout à coup, comme un éclat de tonnerre,
cette étonnante nouvelle : BOUQUINS sort,
BOUQUINS est sorti."

Bosquet.

"Je me sers d'animaux pour instruire les hommes
et de BOUQUINS pour m'instruire moi-même."
La Fontaine.

BOUQUINS

ASIE

Corée du Sud

L'Assemblée nationale a abrogé les décrets d'exception interdisant toute critique du régime

De notre correspondant

Tokyo. — L'Assemblée nationale de la Corée du Sud a approuvé à l'unanimité, samedi 30 décembre, l'abrogation des décrets présidentiels d'exception. Dans une résolution approuvée par les deux partis, le parti républicain démocrate, le parti libéral et le Nouveau Parti libéral d'opposition, les députés ont décidé de mettre fin à l'exception de la loi sur la presse, qui interdisait toute critique du régime. Cette mesure législative, qui est le premier pas vers la démocratisation de la Corée du Sud, a été prise par le président Park. La loi sur la presse, qui est en vigueur, n'a été promulguée que récemment, mais elle n'a pas été appliquée. Les députés ont décidé de mettre fin à l'exception de la loi sur la presse, qui interdisait toute critique du régime. Cette mesure législative, qui est le premier pas vers la démocratisation de la Corée du Sud, a été prise par le président Park. La loi sur la presse, qui est en vigueur, n'a été promulguée que récemment, mais elle n'a pas été appliquée.

Le vote de l'Assemblée est intervenu quelques heures après que M. Choi Kyu-nah, président par intérim, ait annoncé que la dégradation du nouveau chef de l'Etat serait lieu d'un débat démocratique. La Conférence nationale pour l'unification, tenue à Séoul, a été interrompue par des manifestations de protestation. Les députés ont décidé de mettre fin à l'exception de la loi sur la presse, qui interdisait toute critique du régime. Cette mesure législative, qui est le premier pas vers la démocratisation de la Corée du Sud, a été prise par le président Park. La loi sur la presse, qui est en vigueur, n'a été promulguée que récemment, mais elle n'a pas été appliquée.

M. Kim Young-sam, chef du nouveau parti libéral, qui s'oppose à cette procédure, a demandé une révision immédiate de la Constitution, a déclaré au cours d'une conférence de presse. Cette décision aura pour conséquence une situation délicate, dont nous ne sommes pas sûrs. Le chef de l'opposition, qui a été élu, a demandé une révision immédiate de la Constitution, a déclaré au cours d'une conférence de presse. Cette décision aura pour conséquence une situation délicate, dont nous ne sommes pas sûrs.

Une politique d'ouverture mesurée

La Conférence pour l'unification est un événement qui a été placé par le président Park afin d'assurer son maintien au pouvoir. Kim, ancien ministre de la Défense, est le nouveau chef de l'Etat. Cette décision aura pour conséquence une situation délicate, dont nous ne sommes pas sûrs. Le chef de l'opposition, qui a été élu, a demandé une révision immédiate de la Constitution, a déclaré au cours d'une conférence de presse. Cette décision aura pour conséquence une situation délicate, dont nous ne sommes pas sûrs.

Le nouveau chef de l'Etat, élu le 30 décembre, a été élu à la suite d'une élection présidentielle. Cette décision aura pour conséquence une situation délicate, dont nous ne sommes pas sûrs. Le chef de l'opposition, qui a été élu, a demandé une révision immédiate de la Constitution, a déclaré au cours d'une conférence de presse. Cette décision aura pour conséquence une situation délicate, dont nous ne sommes pas sûrs.

M. VICTOR PALMIERI, un homme d'affaires californien, a été nommé, vendredi 29 novembre, par le président Carter, ambassadeur itinérant chargé de coordonner l'aide américaine aux réfugiés dans le monde. M. Palmieri remplira

Chine

A Pékin, l'offensive contre les « aspects négatifs » du « mur de la démocratie » semble préluder à sa suppression

De notre correspondant

Pékin. — Le « mur de la démocratie » était toujours debout lundi 3 décembre en matin. La plupart des affiches qui le recouvraient sont restées, à l'exception d'un seul panneau. Ce dimanche, dont l'auteur observe que l'essentiel de la critique est venu de la capitale, il n'y a eu aucune manifestation de protestation. On voit tout comment quelques dizaines d'articles publiés sur un mur de la capitale ont permis d'atténuer la vie quotidienne et l'ordre au travail de ses habitants. Particulièrement de ces « travailleurs modèles », qui furent leurs grands chefs d'œuvre. L'auteur observe que l'essentiel de la critique est venu de la capitale, il n'y a eu aucune manifestation de protestation. On voit tout comment quelques dizaines d'articles publiés sur un mur de la capitale ont permis d'atténuer la vie quotidienne et l'ordre au travail de ses habitants. Particulièrement de ces « travailleurs modèles », qui furent leurs grands chefs d'œuvre.

La présentation n'en est pas moins claire. Plusieurs articles ont été publiés, dont un intitulé « Les aspects négatifs de la démocratie ». L'auteur observe que l'essentiel de la critique est venu de la capitale, il n'y a eu aucune manifestation de protestation. On voit tout comment quelques dizaines d'articles publiés sur un mur de la capitale ont permis d'atténuer la vie quotidienne et l'ordre au travail de ses habitants. Particulièrement de ces « travailleurs modèles », qui furent leurs grands chefs d'œuvre.

Tout indique que l'offensive en cours est destinée à briser la dynamique de la grande campagne de dénonciation de l'Etat et de la Chine du Sud. L'auteur observe que l'essentiel de la critique est venu de la capitale, il n'y a eu aucune manifestation de protestation. On voit tout comment quelques dizaines d'articles publiés sur un mur de la capitale ont permis d'atténuer la vie quotidienne et l'ordre au travail de ses habitants. Particulièrement de ces « travailleurs modèles », qui furent leurs grands chefs d'œuvre.

« Libéralisme » et « anarchisme »

C'est ainsi que les forces qui agissent dans le pays de la République. Deux courants différents se sont constitués. L'auteur observe que l'essentiel de la critique est venu de la capitale, il n'y a eu aucune manifestation de protestation. On voit tout comment quelques dizaines d'articles publiés sur un mur de la capitale ont permis d'atténuer la vie quotidienne et l'ordre au travail de ses habitants. Particulièrement de ces « travailleurs modèles », qui furent leurs grands chefs d'œuvre.

Le même journal, le lendemain, met les points sur les « aspects négatifs » de la « démocratie ». L'auteur observe que l'essentiel de la critique est venu de la capitale, il n'y a eu aucune manifestation de protestation. On voit tout comment quelques dizaines d'articles publiés sur un mur de la capitale ont permis d'atténuer la vie quotidienne et l'ordre au travail de ses habitants. Particulièrement de ces « travailleurs modèles », qui furent leurs grands chefs d'œuvre.

Le même journal, le lendemain, met les points sur les « aspects négatifs » de la « démocratie ». L'auteur observe que l'essentiel de la critique est venu de la capitale, il n'y a eu aucune manifestation de protestation. On voit tout comment quelques dizaines d'articles publiés sur un mur de la capitale ont permis d'atténuer la vie quotidienne et l'ordre au travail de ses habitants. Particulièrement de ces « travailleurs modèles », qui furent leurs grands chefs d'œuvre.

Le même journal, le lendemain, met les points sur les « aspects négatifs » de la « démocratie ». L'auteur observe que l'essentiel de la critique est venu de la capitale, il n'y a eu aucune manifestation de protestation. On voit tout comment quelques dizaines d'articles publiés sur un mur de la capitale ont permis d'atténuer la vie quotidienne et l'ordre au travail de ses habitants. Particulièrement de ces « travailleurs modèles », qui furent leurs grands chefs d'œuvre.

Le prince Sihanouk

appelle à la formation d'une « armée nationale » en territoire cambodgien

De notre correspondant

Président dimanche 2 décembre un meeting à Négot-sur-Mer, le prince Sihanouk a lancé un appel pour la formation d'une armée nationale qui permettra d'installer, sur le territoire khmère, un « gouvernement d'union nationale ». Cette idée, si elle est acceptée, est la seule qui permette d'assurer la convocation d'une conférence internationale pour régler le problème cambodgien en favorisant notamment le Vietnam et les grandes puissances. Le prince entend donner un « coup de main » à la campagne pour l'armée rouge et pro-vietnamienne, bien que, selon lui, un grand nombre de diplomates et d'« amis étrangers » lui aient demandé de ne pas faire une telle annonce. Il a en fait annoncé qu'il entendait demander à M. Chavasse, président du P.C. vietnamien, d'« aller dire à son peuple, d'adopter la même attitude que la France et de la neutralité du Cambodge ».

Les initiatives et déclarations de l'ancien chef de l'Etat du Cambodge semblent avoir été bien accueillies par les dirigeants du P.C. vietnamien. L'auteur observe que l'essentiel de la critique est venu de la capitale, il n'y a eu aucune manifestation de protestation. On voit tout comment quelques dizaines d'articles publiés sur un mur de la capitale ont permis d'atténuer la vie quotidienne et l'ordre au travail de ses habitants. Particulièrement de ces « travailleurs modèles », qui furent leurs grands chefs d'œuvre.

« Libéralisme » et « anarchisme »

C'est ainsi que les forces qui agissent dans le pays de la République. Deux courants différents se sont constitués. L'auteur observe que l'essentiel de la critique est venu de la capitale, il n'y a eu aucune manifestation de protestation. On voit tout comment quelques dizaines d'articles publiés sur un mur de la capitale ont permis d'atténuer la vie quotidienne et l'ordre au travail de ses habitants. Particulièrement de ces « travailleurs modèles », qui furent leurs grands chefs d'œuvre.

Le même journal, le lendemain, met les points sur les « aspects négatifs » de la « démocratie ». L'auteur observe que l'essentiel de la critique est venu de la capitale, il n'y a eu aucune manifestation de protestation. On voit tout comment quelques dizaines d'articles publiés sur un mur de la capitale ont permis d'atténuer la vie quotidienne et l'ordre au travail de ses habitants. Particulièrement de ces « travailleurs modèles », qui furent leurs grands chefs d'œuvre.

Le même journal, le lendemain, met les points sur les « aspects négatifs » de la « démocratie ». L'auteur observe que l'essentiel de la critique est venu de la capitale, il n'y a eu aucune manifestation de protestation. On voit tout comment quelques dizaines d'articles publiés sur un mur de la capitale ont permis d'atténuer la vie quotidienne et l'ordre au travail de ses habitants. Particulièrement de ces « travailleurs modèles », qui furent leurs grands chefs d'œuvre.

A TRAVERS LE MONDE

Afghanistan

● **RAIDS ARMÉS DANS LE NORD-EST.** — L'invasion afghane a été interrompue par des combats de rue dans la ville de Kandahar, où des combattants de la ville ont résisté à la prise de la ville.

Colombie

● **DEUX JOURNAUX.** — Le quotidien *El Tiempo*, qui est le plus important de la presse colombienne, a été interdit de publication. L'auteur observe que l'essentiel de la critique est venu de la capitale, il n'y a eu aucune manifestation de protestation. On voit tout comment quelques dizaines d'articles publiés sur un mur de la capitale ont permis d'atténuer la vie quotidienne et l'ordre au travail de ses habitants. Particulièrement de ces « travailleurs modèles », qui furent leurs grands chefs d'œuvre.

Etats-Unis

● **M. VICTOR PALMIERI.** — Un homme d'affaires californien, a été nommé, vendredi 29 novembre, par le président Carter, ambassadeur itinérant chargé de coordonner l'aide américaine aux réfugiés dans le monde. M. Palmieri remplira

Ethiopie

● **TRAITE DE COOPERATION ET D'AMITIÉ AVEC LE YEMEN DU SUD.** — Le Yémen du Sud a signé un traité de coopération et d'amitié, dimanche 2 décembre.

Mauritanie

● **MORT DU CO-AUTEUR DU COUP D'ETAT.** — Le commandant Jijoud Ould Balouch, co-auteur du coup d'Etat, est mort, dimanche 2 décembre, d'un accident de la route à 200 kilomètres au sud-est de Nouakchott. Le radio mauritanien citait des détails de l'accident.

Liban

● **LA FIN DE LA GUERRE.** — L'Armée, d'abord, l'ont déclaré. Les forces armées libanaises ont déclaré la fin de la guerre. L'auteur observe que l'essentiel de la critique est venu de la capitale, il n'y a eu aucune manifestation de protestation. On voit tout comment quelques dizaines d'articles publiés sur un mur de la capitale ont permis d'atténuer la vie quotidienne et l'ordre au travail de ses habitants. Particulièrement de ces « travailleurs modèles », qui furent leurs grands chefs d'œuvre.

Khomeiny, Robert Pierre même combat?

Khomeiny-Danton? Khomeiny-Marat? Comment définir la Révolution islamique? Cette semaine, dans Jeune Afrique, vous suivrez la Révolution islamique d'une autre façon. De l'intérieur. Des articles clés, indispensables. Pour savoir.

Dans le même numéro : Les Cubains en Afrique : main basse sur les écoliers.

Jeune Afrique

C'EST L'AUTRE POINT DE VUE VRAI, PROFOND, GENEREUX.

CENTRE DE LANGUES ESSEC/ISSEC

Profillement pris d'enseignement supérieur

ANGLAIS, ALLEMAND, ESPAGNOL, BRÉSILIEN, FRANÇAIS

Cours de toutes langues. Immersion individuelle et collective

Préparation au GMAT

« survival French »

prochaines sessions intensives : 7 janvier

Pour plus de renseignements, contactez-nous

CENTRE DE LANGUES ESSEC, 35, bd Saint-Germain, 75001 Paris

Tél. : 233.21.68

BOUQUINS : les grands ne sont pas

BOUQUINS : les grands ne sont pas

Laos

BOUQUINS : les grands ne sont pas

BOUQUINS : les grands ne sont pas

les éditions j.a. Jeune afrique

**...de bonnes idées
...de grands écrivains
...de très beaux livres**



des livres d'histoire

des guides de voyage

des livres d'art

des livres pratiques

des atlas

des encyclopédies

**CES LIVRES DES
éditions j.a.
3, rue Roquelaure, 75008 Paris-Tel : 285.69.30
SONT EN VENTE
CHEZ VOTRE LIBRAIRE**

هكذا من الأصل

LES ADONIS... MUS...

Gorko n'a pas eu a l'heure...

Le Monde ne part à la conférence de...

LIVRES
POLONAIS
et livres français
sur la Pologne
LIBELLA
12, rue de la Harpe - Paris 5
Tél. : 225-11-81

**Prêt à porter pour les
et les costauds...**
Cherchez et trouvez-les 50

DIPLOMATIE

LES ARMEMENTS NUCLÉAIRES

M. Gromyko n'a pas en à Bonn un double langage
affirme l'ambassade soviétique en R.F.A.

L'ambassade de l'URSS à Bonn a publié samedi 1^{er} décembre, une mise au point réfutant les commentaires selon lesquels M. Gromyko, lors de sa récente visite en Allemagne fédérale, aurait tenu un double langage, affirmant dans ses conversations officielles dans la presse le monde du 27 novembre l'absence de menace dans la zone de la mer du Nord, tout en déclarant devant le chancelier Schmidt qu'il n'y avait pas de négociation possible sur l'armement en Europe et l'OTAN, décidait de maintenir ses armes nucléaires. Au contraire, selon un communiqué de l'ambassade soviétique « lors de ses entretiens avec le chancelier Helmut Schmidt, M. Gromyko a dit qu'il n'y avait pas de négociations futures possibles » en cas de nouvelles dispositions sur l'OTAN, affirmant le contraire « ses correspondants ont le sursis ».

Aux Pays-Bas, une des composantes de la coalition gouvernementale a confirmé samedi son opposition à l'instauration de nouvelles fusées nucléaires aux Pays-Bas dans le cadre de l'OTAN. Dans une résolution, le conseil exécutif, le parti antirévisionniste (protestant), qui a ratifié la « Telle chrétienne » dénonçant le gouvernement, appelle aux parlementaires de la démocratie chrétienne l'engagement.

Les membres du Club de Bilderstein, qui les pays industrialisés, notamment ceux d'Europe, doivent coopérer sur un pied d'égalité avec les États africains pour mettre en valeur les ressources énergétiques de ces derniers, a indiqué le 30 novembre, à Berlin-Ouest, M. Diederichs, président du Club, à l'issue de la sixième réunion de cette organisation. Les travaux ont porté en particulier sur la stabilisation des recettes d'exportation des pays en développement.

Les relations Nord-Sud

LE GROUPE DES « 77 »

VA SE RÉUNIR À LA HAVANE

La Havane (A.F.P.). — Le 17 au 21 décembre à La Havane, l'initiative de M. Fidel Castro, président du mouvement des pays non alignés, cette réunion imprévue des 77 pays, selon le communiqué de presse, sera l'occasion de la proposition du président Castro, rendue publique devant les Nations unies le 12 octobre, invitant les pays pétroliers et les nations riches à créer un fonds de 300 milliards de dollars en faveur des pays pauvres. Les communistes polonais vendredi 30 novembre par le ministre cubain des affaires étrangères indique que les 77 se réuniront au niveau ministériel afin d'adopter des « positions communes » avant la troisième session de l'UNUCCI (Organisation des Nations unies pour le développement industriel) dans le cadre de la « lutte des pays en voie de développement pour le développement économique, social, culturel et scientifique et la justice dans les pays développés, en particulier les pays industrialisés ».

APRÈS L'ÉCHEC DU CONSEIL EUROPÉEN DE DUBLIN

Plusieurs journaux britanniques conseillent à Mme Thatcher d'adopter une tactique plus diplomatique

M. Lacanot, ancien ministre, invité dimanche 2 décembre à prendre la parole devant le congrès du Mouvement démocrate-socialiste, a déclaré qu'il se réjouissait de la Grande-Bretagne de la C.E.E. « si les Britanniques n'acceptaient pas les règles de la solidarité européenne ». « Nous espérons, a-t-il ajouté, que le compromis ne se fera pas au prix

de la destruction des principes essentiels de la Communauté ». De son côté, M. Georges Sarra, député socialiste à l'Assemblée européenne, estime qu'après le conseil de Dublin « c'est la politique agricole qui est directement visée » et que « cet échec augure mal du processus d'élargissement de la Communauté européenne qui s'engage ainsi dans les plus

De notre correspondant

Sans doute ses déclarations sur le remboursement de « mon milliard de livres » ont-elles irrité ses partenaires européens, mais elle incitent le grand public à la politique propre nationale. De très larges sections de l'opinion sont satisfaites que « notre Maggie », la jeune-fille de l'épique de Churchill, ait tenu tête à l'arrogance de l'Assemblée européenne et à son chancelier Schmidt, non seulement la formule d'un journal du dimanche « Mme Thatcher a eu raison. Elle finira par payer et elle marie le soutien de la nation », mais elle a été citée par le *Sunday Express* (titre nationaliste) comme « Mme Thatcher a eu raison ». Mme Thatcher a eu raison, elle finira par payer et elle marie le soutien de la nation, mais elle a été citée par le *Sunday Express* (titre nationaliste) comme « Mme Thatcher a eu raison ». Mme Thatcher a eu raison, elle finira par payer et elle marie le soutien de la nation, mais elle a été citée par le *Sunday Express* (titre nationaliste) comme « Mme Thatcher a eu raison ».

Abad, il sera difficile à Mme Thatcher d'aller à contre-courant de ce nationalisme intense et de décevoir la grande majorité de l'opinion et des parlementaires qui l'encouragent à tenir tête à la coalition de ses adversaires. Cependant, elle saura tirer parti de l'échec du conseil de Dublin sur le plan intérieur. D'une part, parce que l'échec représente une telle bonne victoire, elle pourra dénoncer l'attitude du public des difficultés qui s'accumulent. D'autre part, en faisant état du refus des huit de se rendre à 1 milliard de livres à la Grande-Bretagne, elle pourra proposer de nouvelles réductions des dépenses publiques, l'augmentation des impôts indirects. La surenchère des travailleurs compense la tâche du premier ministre. Il ne se contentent pas de critiquer la tactique ou le manque de préparation de Mme Thatcher, comme le socialiste M. Callaghan, en déclarant que le premier ministre se laisse aller à des déclarations comme « nous sommes des débiteurs », mais M. Callaghan, en déclarant que le premier ministre se laisse aller à des déclarations comme « nous sommes des débiteurs », mais M. Callaghan, en déclarant que le premier ministre se laisse aller à des déclarations comme « nous sommes des débiteurs ».

LE CONFLIT DU SAHARA

Le Maroc ne participera pas à la conférence de Monrovia

Rabat (A.F.P.). — Le Maroc ne participera pas à la réunion du comité des sages à l'ONU, qui doit se tenir les 4 et 5 décembre à Monrovia, pour examiner la question du Sahara occidental. Le ministre marocain des affaires étrangères, M. Mohamed Ben Abdelhak, a déclaré, dimanche 2 décembre, cette décision, à l'indique le ministre, a été prise en raison de la posture que certains pays ont adoptée contre les intérêts du Maroc.

Alger dénonce la « nouvelle dérobade » de Hassan II

Alger. — Le président Cheddi Bedjeldji se rend en Libye, dimanche 3 décembre, où il se tiendra les 4 et 5 décembre à la disposition du comité ad hoc de l'Organisation de l'unité africaine (O.U.A.) chargé du problème du Sahara occidental. En acceptant d'aller dans la capitale libyenne, le président Cheddi Bedjeldji, estime l'agence Agence Presse Service, « a certainement voulu marquer la disponibilité de l'Algérie et même la volonté personnelle du chef d'Etat de ne pas se laisser aller à des déclarations de dérobade ». Comment expliquer le retrait du roi, dont M. Tolbert avait cru pouvoir annoncer la participation ? Le souverain, dit-on, lui, aurait entendu une proposition de l'Algérie de participer à la réunion du comité ad hoc. Les chefs d'Etat africains seraient en effet en train de négocier la présence de toutes les parties pour entamer un processus de négociation. Le Front Polisario craignait une telle évolution. Il a ainsi appelé à plusieurs reprises ces dernières semaines que la réunion ne pouvait avoir qu'un seul objet : appliquer la résolution adoptée à la majorité des deux tiers par le conseil de l'O.U.A., en faveur de l'indépendance du Sahara.

S'ils ne peuvent rien pour vos cheveux, ils vous le diront aussi

L'Institut capillaire EUROCAP affirme qu'il existe pas de remède miracle contre la calvitie. L'Institut capillaire EUROCAP, après avoir, vous conseille les produits, dont l'application locale permet de bien des cas de favoriser la croissance naturelle de vos cheveux. Depuis dix-huit ans, les instituts capillaires EUROCAP appliquent des traitements adaptés à chaque problème capillaire. Pour vos cheveux gras, secs, cassants ou si vous avez des démangeaisons, des pellicules, etc. Rendez-vous avec le spécialiste de l'institut capillaire EUROCAP en service ou en téléphone. Ouvert sous interruption tous les jours de 11 h. à 20 h. le samedi de 10 h. à 14 h.

INSTITUT CAPILLAIRE
4, rue de Valenciennes, 75001 Paris
Tél. 206-30-00

LIVRES
POLONAIS
et livres français
sur la Pologne
LIBELLA
12, r. de Valenciennes, 75001 Paris (4)
Tél. 206-30-00

Prêt à porter pour les grands (1 m 85 à 2 m 15) et les costauds...

Chemises et chaussons jusqu'à 50

Lercy
86 av. Ledru-Rollin
Paris 12^e / 628.18.24
et 79 av. des Ternes Paris 17^e 574.35.13

PRINTEMPS 1979
PIERRE MOINOT
Le guetteur d'ombre
Gallimard

Les gardes champêtres à l'université

(Suite de la page 19.)

L'intérêt constant pour le maire à créer des emplois spécifiques non grés par le tableau, mais le danger pourrait consister en des régimes particuliers qui pourraient être donnés à tel ou tel emploi, dans telle ou telle commune, ce qui peut finalement aller à l'encontre de l'unité d'un corps à l'échelle nationale.

Cette plus grande liberté jouera également dans le recrutement des catégories A et B (matériaux et cadres supérieurs), mais cette fois sous le contrôle de l'autorité de tutelle.

La qualité de fonctionnaire d'Etat sera attribuée désormais au personnel communal, et c'est là le trait marquant de la réforme. Des passerelles existent entre la fonction publique d'Etat et la fonction publique locale. « Il faut noter, dit M. Clément, que désormais l'accès à la fonction publique communale sera possible pour les énarques et les polytechniciens. » Mais, à part le polytechnicien (1) recruté par la municipalité socialiste de

La Roche-sur-Yon, il est peu probable que soit généralisée cette pratique en Vendée.

M. le maire et son cabinet

A La Roche-sur-Yon, il n'y a pas en de problème. Mais dans d'autres villes des susceptibilités politiques compliquent les relations entre élus et fonctionnaires. Il n'empêche qu'un verre peut-être, par le jeu des famines « breloques » prévues (pour passer de l'Etat au communal et vice-versa), des secrétaires généraux de mairie devront sous-protéger.

Le secrétaire général de la mairie de La Roche-sur-Yon, qui a vu se constituer autour du maire modeste, M. Jacques Anselme, un « cabinet » (que le maire préfère appeler son « équipe de chargés de mission »), précise : « Je ne suis pas opposé

des maires (dans le cas des communes de plus de deux mille habitants) : « Il faut s'attendre à une spécialité de la fonction de secrétaire général des financements où il ne s'agit plus d'un grand maître d'une fonction », précise M. Clément.

M. le maire et son cabinet

à la création d'un cabinet de collaborateurs et ces derniers restent dans une subordination hiérarchique par rapport au secrétaire général. » Mais on peut se poser la question de savoir ce que vaudra cette « subordination hiérarchique » quand le secrétaire général aura perdu tout pouvoir au profit d'un « politique » choisi directement et personnellement par le maire.

Ce point de la réforme paraît le moins bien défini. Il comporte des zones d'ombre qui autorisent toutes les interprétations possibles. La notion d'« équipe de chargés de mission », qui permettra au maire de remplacer, un an après

son élection, son secrétaire général par quelqu'un d'autre plus « à sa main » n'est pas pour satisfaire les socialistes généraux, qui craignent, comme le disait l'un d'eux dans une commune moyenne de Vendée, d'avoir à se contenter de « récupérer la Bible ».

M. Anselme, maire de La Roche-sur-Yon, répond qu'il n'est plus possible pour un maire d'une ville de cinquante-deux mille habitants de rester seul face à l'administration : « Le personnel municipal classique n'est pas formé pour tout. Il ne

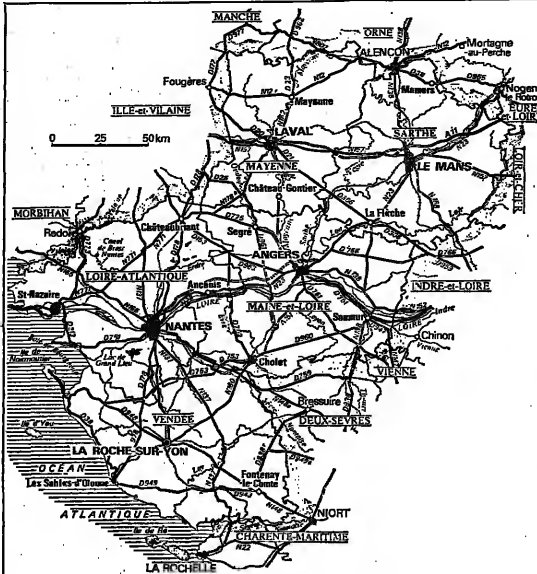
juste donc pas pratiquer la politique de l'« un contre deux ». Les charges de mission sont nécessaires pour combler des lacunes de plus en plus complexes. Il faut se donner les moyens de l'efficacité politique. C'est normal. Cela doit être reconnu. »

On le devine. En Vendée, les élus de la majorité craignent que cette réforme introduise une « escalade » des municipalités gérées par la gauche. « D'abord le secrétaire général, puis les collaborateurs », disent les maires qui se veulent « apolitiques ».

La Vendée dans son ensemble, parce que les petites communes y sont très nombreuses, se sent peu concernée par cet aspect de la réforme des collectivités locales et craint une politisation accrue de la vie communale. En Vendée, il y a trop de Saint-Michel-Mont-Mercure et pas assez de La Roche-sur-Yon, disent les uns. C'est tout le contraire, estiment les autres.

HERVÉ LOUBOUTIN.

(1) Il est directeur de la Section (société d'économie mixte d'aménagement urbain).



Département par département les mécomptes de l'emploi

S'ELON la direction régionale du travail et de l'emploi, le stock d'offres d'emploi en septembre 1979 est en hausse de 13 % par rapport à septembre 1978, mais en retrait de 25 % par rapport à septembre 1977. Le nombre des demandes d'emploi se gonfle régulièrement : 79 200 en septembre dernier contre 70 700 un an auparavant. Compte tenu de la correction des variations saisonnières, la situation s'aggrave dans la région, puisque, sur un an, les demandes d'emploi sont plus nombreuses de 13,4 % contre 10,6 % pour la France entière.

Seule la Loire-Atlantique a vu croître le nombre des offres d'emploi proposées par les entreprises. La situation globale de l'emploi — c'est-à-dire l'adaptation des offres aux demandes — fait apparaître une certaine stabilité en Loire-Atlantique et en Mayenne, une détérioration sensible dans la Sarthe mais une dégradation en Vendée et surtout en Maine-et-Loire où la baisse de l'emploi et des licenciements importants ont multiplié les inscriptions de travailleurs à l'Agence pour l'emploi.

Ce sont les femmes de plus de vingt-cinq ans qui forment les plus gros contingents de demandeurs. À cause des licenciements dans les secteurs de l'habillement, de la santé, des constructions électriques et électroniques et de la fin des contrats de travail saisonniers dans l'agriculture et sur le littoral.

Si l'on prend le chômage partiel comme baromètre économique, les principales entreprises en difficulté sont les chantiers de l'Atlantique, les Ateliers d'Agate de l'Ouest, Brand dans la Loire-Atlantique, Stah dans la Sarthe, Thomson, Muegel et la Société industrielle et mécanique en Maine-et-Loire.

En chiffres bruts, le nombre des licenciements a augmenté de 10 % par rapport à l'année précédente.

port à 1978, ce qui constitue un recul encourageant. Les licenciements collectifs affectent tous les départements sauf la Vendée. Parmi les principaux, il faut noter 86 départs en préretraite à la raffinerie Beghin-Say et 155 chez Dupuy-Normandie à Nantes, 201 licenciements suite à la liquidation de la société Electronique de l'Ouest à Angers, et 44 aux Constructions d'Équipements Industriels aux Fontaines-de-Cé, 42 licenciements chez L'Art et 66 à la clinique Sainte-Elisabeth à Laval, 79 licenciements à la SIDEP à Beaumont-sur-Sarthe, 57 aux établissements Lemhot (fourrière) et 69 chez Godéroy (fabrication d'abat-jour) au Mans (rapport de la direction régionale du travail pour le troisième trimestre 1979).

En conclusion, et pour chacun des départements, le bilan est le suivant. En Loire-Atlantique, à une faible progression des offres d'emploi, le nombre des demandes s'accroît régulièrement, à cause de la persistance d'un nombre élevé de licenciements. Les zones d'emploi de Nantes (1 800 demandes de plus que l'année dernière), et de Saint-

Nazaire (+ 850) demeurent les plus fragiles. Le département de Maine-et-Loire se caractérise par une dégradation de la situation, l'aggravation étant plus particulièrement sensible dans la zone d'Angers (2 200 demandes supplémentaires en un an) où se concentrent la plupart des entreprises de constructions électriques et électroniques.

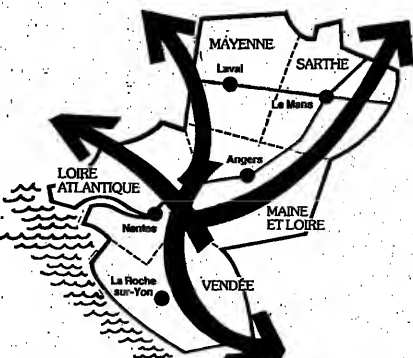
En Mayenne, la situation de l'emploi est stable, sans amélioration, particulièrement sensible ni détérioration très importante. On note toutefois une chute des offres d'emploi dans les régions de Laval et de Mayenne.

Le département de la Sarthe est le plus singulier au sein des Pays de la Loire, abstraction faite des aléas saisonniers, par une baisse du nombre des demandes d'emploi.

En Vendée, comme pour le Maine-et-Loire, même après élimination de l'impact saisonnier, la situation de l'emploi tend à se dégrader : la zone des Herbiers apparaît la moins touchée ; en revanche, la zone des Sables-d'Olonne traduit une sensibilité plus grande.

NANTES
JEUNE GROUPE INDUSTRIE ALIMENTAIRE
recherche marchés pour
PLATS CUISINÉS SURGELÉS
tout de gamme
(prix portion : 5 à 8 F.H.T.)
Estimer-vous que ce marché est d'actualité ?
Êtes-vous éventuellement concerné et intéressé ?
Ecrire n° 6134 « le Monde » Publi-Mat,
5, rue des Belles, 75427 PARIS-9°

Au cœur de l'Ouest En communication avec les Pays de la Loire



5^e Région de France - 5 départements
5 % de la superficie du pays
5 % de la population (près de 3 millions d'habitants)

1980
• Nantes-Angers-Le Mans-Paris en 3 heures par le train • Laval-Le Mans-Paris et Nantes-Angers, par l'autoroute • Liaisons aériennes avec Paris (en une heure, six fois par jour), Lille, Bordeaux, Lyon, Londres, Francfort, Madrid • Un grand port, Nantes-St Nazaire • 1 ligne téléphonique pour 4 habitants.

1983
• Nantes-Paris à 200 km/heure • 300 km d'autoroutes reliant la Région à Paris • 1 ligne téléphonique pour 3 habitants.

Une Région qui veut vivre avec l'Europe et avec le Monde

LES PAYS DE LA LOIRE
UNE RÉGION EFFICACE
PARCE QUE SOLIDAIRE

Région des Pays de la Loire
3, place Roger Salengro
44000 NANTES



فكرنا من الأصل

Cinq millions

SABLES
une petite ville.

Cinq municipalités courent les risques de la gauche de demain

(Suite de la page 19.)

éventualité, chacun des partis associés à prévu le risque d'une rupture avant le terme du mandat. Les socialistes font peser sur leur partenaire la menace d'un retrait de délégation automatique s'il vient à manquer à la solidarité de gestion. Cela s'est d'ailleurs produit à Angers. « Ce ne sont pas des méthodes démocratiques », a souligné le président du P.C., qui a pu souligner, à bon droit, que la loi n'est pas unilatérale, c'est-à-dire en l'absence des socialistes ont refusé un budget supplémentaire sans s'attirer une telle sanction. Il est vrai que dans la Sarthe le conflit P.C.-P.S. prend surtout l'allure d'un affrontement entre le maire communiste M. Robert Jarry et le président socialiste de la communauté urbaine M. Roland Becdelièvre.

Le mot d'ordre des communistes reste de ne pas transposer au plan local les querelles nationales. Mais, peu enclins à céder aux « pressions » du P.S., les dirigeants communistes ont paru décidés à « exposer à des retraits de délégations. Outre le ralliement de principe, deux courants de divergence demeurent : la première tient à la nature des choses. L'union de la gauche ayant toujours été un combat, celui qui détiendrait la majorité cherche à faire prévaloir un rapport de forces qui lui est favorable. Il a donc tendance à marginaliser son partenaire, tandis que ce dernier érige les portes qu'il contrôle en autant

de bastions. Les chefs-lieux de la Loire-Atlantique et de la Vendée semblent cependant échapper à ce schéma. Nées en raison de structures de décisions originales, qui fonctionnent comme autant de mécanismes de prévention des conflits. La Roche-sur-Yon, en raison de la cohabitation qui prévaut entre communistes, socialistes et socialistes unifiés depuis 1971.

Syndicats dans la course

Le second risque de heurt réside dans le fait que le P.C. agit à deux niveaux : celui des élus qui mettent l'accent sur la solidarité de l'équipe municipale et le respect des engagements pris en 1971 ; celui du comité de ville et de la fédération départementale, où sont répertoriés les modes d'ordre nationaux.

Il est évidemment possible de voir, dans cette différence d'approche, comme le fait M. Marcel Guinard, membre du comité central du P.C. et adjoint au maire de La Roche-sur-Yon, « la marque du pharisme » et de souligner que le comité de ville « joue un rôle d'égouttoir ». Mais est-il concevable, sans ternir l'image de la municipalité de tenir à l'abandon de ville un discours de gestionnaire et dans la fédération un discours d'opposition ? Le respect de la sacrosanctité de la gestion peut-il s'accommoder longtemps du

développement d'une politique visant prioritairement cette gestion ? M. Chénard, conseiller au conseil municipal de La Roche-sur-Yon, veut accréder l'idée qu'il s'agit de bons gestionnaires et d'effort de composer avec la réalité. Conscients de ne pouvoir créer des « îlots de solidarité », tant les canaux administratifs et financiers dans lesquels s'insère l'action municipale sont étroits, ils n'hésitent pas à se lancer dans des expériences nouvelles. Les communistes, en revanche, s'efforcent de mobiliser la population contre le pouvoir central. La situation à Nantes est à cet égard exemplaire. Alors que M. Alain Chénard en appelle aux investissements (et y réussit avec M. Paul Le Guillou, adjoint au maire et président du groupe des élus communistes, affirme : « Vouloir faire croire aux Nantais que la municipalité peut faire venir des entreprises est malheureusement caractéristique de cette politi-

que néfaste des élus locaux ». Certains élus communistes considèrent que leurs appréhensions « ne sont pas toujours faciles à faire comprendre » et qu'ils peuvent être « gênés » par des articles de l'« Ouest-France » ou du bulletin du comité de ville. Ils ne manifestent pas les risques d'une telle situation.

Leurs craintes sont d'autant plus vives que la rivalité politique se double d'une lutte d'influence au sein du syndicalisme, bien implanté dans l'Ouest. Souvent des hommes qui se sont affrontés parce qu'ils étaient les uns à la C.F.D.T., les autres à la C.F.P.T., siègent au sein des mêmes conseils au titre du P.C. ou du P.S. Aux conflits entre communistes et socialistes s'ajoutent les querelles syndicales. Et La Roche-sur-Yon et Saint-Nazaire sont des villes où les conflits entre le P.C. et de la C.F.T. est forte (encore que ces deux derniers centres soient marqués par une forte tradition d'unité syndicaliste), ailleurs la C.F.D.T. est au moins aussi puissante que la C.G.T.

L'alliance concurrentielle s'ajoute ainsi sur les questions relatives à la démocratie locale. Le soulèvement de l'efficacité a conduit les uns à privilégier leur pouvoir de décision au détriment de la participation, qui avait été pourtant l'un des thèmes dominants de leurs campagnes électorales. Peu d'entre eux échappent à la critique sur ce point. Ainsi à La Roche-sur-Yon,

M. Jean-Paul Morinseau (P.S.U.), adjoint au maire, reproche-t-il à M. Jacques Anzietto de n'avoir pas eu « le rôle de la gauche municipale une sorte de pédagogie de la participation ». Anzietto, qui est le socialiste qui représente à M. Jarry de réduire le rôle des associations et de transformer en « grande-masse politique » les réunions des commissions extra-municipales. La

constitution auprès des maires de véritables cabinets politiques n'est pas pour atténuer la critique du pouvoir municipal tel qu'il est exercé.

Encore faut-il souligner, à la décharge des intéressés, que la désaffection qui atteint les partis et les syndicats est également sensible dans les associations extra-municipales. La

La majorité sans champions

La majorité fonde, bien sûr, de grands espoirs sur l'absorption du conflit au sein de la gauche. Mais elle ne dispose pas encore d'équipes de rechange. Anzietto, cette fois-ci, est sans doute imputable à l'écueil. Solitaire à la tâche, il a pu, en insistant sur le renouvellement du pouvoir par l'ancien maire, M. Maury, selon l'expression de M. Bollaing-Stratigier (P.S.). Seul, ce dernier, conseiller général du Mans, a pu conseiller à la progression de la gauche. A Nantes, la succession de M. André Morice, sénateur (Gauche démocratique), est tout aussi difficile à assurer que celle de M. Maury. Au point que la majorité s'est, un temps, tournée vers le président de la chambre de commerce et d'industrie. M. Jean-Joseph Béguin, qui avait dénoncé l'« anachronisme » de la municipalité, M. Loïc Le Masse, jeune chef d'entreprise et président du conseil départemental de l'U.D.F., pourra peut-être tirer son épingle du jeu, car il donne une image mo-

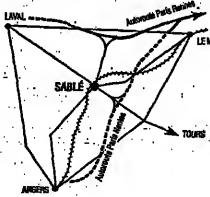
derne de la majorité. Mais on évoque également le nom de l'ancien maire de Saint-Herblain, M. Michel Charry, sénateur (R.P.R.). A La Roche-sur-Yon, aucune personnalité n'a encore pu, ou osé, incarner le renouvellement. La majorité est en meilleure posture à Angers, car M. Jean Yvon semble décidé à reconquérir la mairie, mais il lui faudra d'abord refaire l'unité sur son nom. Cette situation de la majorité donne aux élus de la gauche une certaine tranquillité d'esprit. Tranquillité relative, car tous ces courants urbains sont associés à un espace rural : le vote généraliste plus conservateur des ruraux a donc permis à la majorité de conserver la maîtrise des conseils généraux et de jouer de la rivalité ville-campagne pour freiner l'action des municipalités d'union de la gauche.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

Là où se rejoignent le Maine et l'Anjou

SABLÉ SUR SARTHE

une petite ville, un grand exemple



Par son expansion constante

- Au cœur d'une région agricole.
- Sur 150 hectares d'activités industrielles créées en 20 ans et occupant 3500 personnes.
- Qui en fait le second centre d'activité et de commerce de la Sarthe.

Par son effort social

- Pour une population de 13000 habitants qui a doublé en 20 ans.
- Avec la création de 3000 logements, d'un hôpital polyvalent (175 lits), d'une maison de retraite dans la verdure et de 5 foyers-logements pour personnes âgées.
- Et la mise en service d'autobus urbains transportant 80000 voyageurs par an.

Information : Hôtel de Ville 72300 SABLÉ Tél. (43) 95.04.17

en Pays de Loire...

en France et en Afrique, la route de l'expansion passe par BOURDIN & CHAUSSÉ.

Depuis 50 ans BOURDIN & CHAUSSÉ relie les hommes. Aujourd'hui, les activités de l'entreprise sont principalement ordonnées autour des travaux routiers et aéroportuaires, celle-ci peut mener à bien toutes opérations de construction ainsi que d'entretien de routes et voiries. A ceci s'ajoute une parfaite compétence dans le traitement des problèmes d'assainissement, d'adduction d'eau et d'hydraulique agricole.

Site social : 44025 NANTES CEDEX BP 918 - 35, rue de l'Ouche Bureau - Tél. : (40) 49 26 08

Faites comme Thomson, Moulinex, Chausson, Rogers (USA), Tenneco (USA), Mapac...

installez votre usine en Mayenne.



DES HOMMES : Un monde agricole qui s'industrialise. Une tradition artisanale. Des municipalités dynamiques et des communes qui s'unissent pour agir.

DES PARTENAIRES : 400 PME-Ouest sous-traitance-un réseau organisé.

DES ÉQUIPEMENTS : Des locaux (à partir de 350 F/m²). Des usines-relais. Des terrains aménagés (10-40 F/m²). L'autoroute Paris-Laval-Rennes. 10 liaisons ferroviaires quotidiennes avec Paris - un aéroport.

DES AIDES : Prime régionale (80 000 F), prime de développement régional (20 000 F par emploi), indemnité de décentralisation, allègements fiscaux, exonération de la taxe professionnelle sur 5 ans.

La Mayenne. Aux portes de Paris. Au cœur de l'Ouest

Pour tous renseignements
COMITÉ D'EXPANSION ÉCONOMIQUE
91, avenue Robert Barin 53000 LAVAL
Tél. (43) 55.40.65
ou PRÉFECTURE DE LA MAYENNE
8, rue Mazzagran 53024 LAVAL
Tél. (43) 53.32.00



Un dernier de Jacques

les mutuelles du mans
une grande assurance qui a su rester mutuelle

Le tramway de Nantes circulera aussi pour l'exportation

A VEC son demi-million d'habitants, l'agglomération nantaise doit embaïsser pour développer une formule de transport en commun adaptée à sa taille. Trop petite pour un métro, trop grosse pour les autobus. Ces derniers sont régulièrement engorgés dans les embouteillages aux heures de pointe et les véhicules supplémentaires mis en service pour compenser le ralentissement des cadences de desserte des lignes ne font qu'aggraver l'encombrement des chaussées dans le centre.

A Noël 1979, les Nantais pourront s'essayer dans une voiture de leur leur, tramway. Une nouvelle grandeur nature va en effet être exposée sur la nouvelle gare routière. « Les électeurs font sur terre en tramway pour choisir leur prochain municipalité », a annoncé, au printemps dernier, M. Alain Chénedé, député, maire socialiste de Nantes, en présentant le plan d'équipement quinquennal de la ville. Le tramway y figure au nombre des priorités comme l'un des éléments qui vont modifier le plus profondément l'urbanisme de la ville et donc assurer l'impulsion de la gestion municipale de l'équipe d'union de la gauche arrivée à la mairie en 1977 et démission d'y être confortée pour un second mandat.

Concrètement, ce sont des négociations électorales qui avaient fait reculer les principales villes présentes en 1979 par M. Chevassat, alors secrétaire d'Etat aux transports, pour étudier l'établissement de lignes de transport collectif en site propre et en surface, avec des matériels comparables à des tramways. Bordeaux, Grenoble, Nantes, Nice, Rouen, Toulouse et Strasbourg n'ont, pour l'instant, pas donné suite aux propositions. Nantes, par contre, s'est portée candidate et a pris une bonne longueur d'avance.

Sur le motif de son bidon (de Bellevue à la gare S.N.C.F.), la ligne de tramway est à créer de toutes pièces en empruntant sur la voirie existante. Par contre, de la gare à la Haluchère, elle empruntera le domaine de la S.N.C.F. en longeant la voie ferrée Nantes-Châteaufort. Le nouveau tramway nantais sera à traction électrique en site propre, donc sûr. Les rames, d'une capacité unitaire de 160 voyageurs (en plusieurs versions possibles), se succéderont à une cadence de 4 à 6 minutes avec une vitesse commerciale de 30 km/h. Les heures d'attente, soit près du double des autobus actuels. Un système de feux automatiques, commandés par le tramway, lui donnera une priorité absolue à chacune des intersections avec la circulation routière.

Les estimations du trafic font état de 100 000 voyageurs potentiels (population résidente et emplois) à moins de 400 mètres de l'axe de la ligne. Selon les mêmes études, le tramway pourrait transporter 150 millions de voyageurs par an, soit 22 % du trafic global de Nantes. L'organisation de ce dernier sera d'ailleurs modifiée à partir de cette date pour privilégier des circuits de rabattement de voyageurs sur la voirie de stations prévues sur la ligne.

Deux cents villes aux aguets

Les fabricants de matériel ont précédemment le droit de soumettre au ministre, à améliorer les transports en commun dans les villes de la taille de Nantes, c'est-à-dire entre 400 000 et 1 million d'habitants qui cherchent comme nous une solution. Nous allons le tester. C'est à Nantes que les constructeurs amèneront demain leurs clients étrangers venus leur demander l'avis avant faire et comment ça marche... »

JEAN-CLAUDE MURGALE

Pont ou tunnel : qui le premier sautera la Loire ?

Un pari technique terrible

C'est un choix courageux, car il a fallu vaincre des résistances. L'image un peu vieillotte du tramway est encore l'horreur dans l'esprit des citadins. A Nantes, la dernière voiture a circulé jusqu'en 1968. La chute de la décharge en traversant à Nantes : « Pendant 7 mètres de pont en travers sur les chaussées existantes, nous avons pu nous arrêter et des lignes de caténaires, au sein des conflits avec les autres véhicules, les moments ont pu être évités en faveur du transport en commun pour mettre fin à la foire

d'empoiement permanent et coûteux pour le partage des surfaces de voirie.

« C'est un pari technique terrible », reconnaît M. Jean-Claude Bonduelle (M.R.S.), maire adjoint à l'urbanisme à Nantes : « Pendant 7 mètres de pont en travers sur les chaussées existantes, nous avons pu nous arrêter et des lignes de caténaires, au sein des conflits avec les autres véhicules, les moments ont pu être évités en faveur du transport en commun pour mettre fin à la foire

« Nantes a guère envie de refaire la grande voirie à usage Jacques Flich, maire socialiste de Nantes, 60 000 habitants au sud de la Loire. Il est en première ligne pour sauver le mécontentement des usagers qui traversent la Loire sur le fleuve pour se rendre à leur travail et pendant des heures dans les embouteillages.

De fait, comme toutes les agglomérations construites dans le cadre de confiance, Nantes a des difficultés à assurer la fluidité de la circulation. Jusqu'ici, on a construit les ponts dans la ville

même avec un schéma de trafic organisé en toile d'araignée autour de voies rapides amenant la circulation automobile au cœur de la cité.

En 1977, aux municipalités, la liste d'union à la gauche a fait connaître à Nantes son point de vue et proposé la création d'une voirie de contournement tout autour de l'agglomération, sorte de grande ceinture de rocade pour éviter au trafic de poids lourds la traversée de la ville. Ce dispositif exige des ouvrages de franchissement, notamment à l'aval de Nantes, là où le pont aligne des dizaines de kilomètres de quais.

Dès l'ouverture en 1975 de l'autre pont qui enjambe l'estuaire de la Loire à Saint-Vincent-Jean, la chambre de commerce de Nantes s'est appliquée à décongestionner les ponts existants à l'aval de Nantes, en 1984.

« En règle générale, le préfet franchit les ponts sans payer », dit encore aujourd'hui le président de la chambre, M. Jean-Jacques Régis. « Mais il faut être réaliste. Nous sommes des responsables économiques qui devons respecter les contraintes économiques. Si on nous fait confiance, on franchira la Loire en 1984. »

Note salée

Les élus, eux, sont farouchement opposés par principe au péage. Le syndicat intercommunal de la voirie rapide (SIVRAP), présidé par le radical de gauche Jean-Claude Bonduelle, maire-adjoint à l'urbanisme de Nantes, ne cesse de le répéter, à l'unanimité. Le syndicat est aussi opposé à la formule du pont. Pour garder intactes les possibilités d'accès au port de Nantes, il faudrait un tirant d'eau suffisant pour les bateaux qui remontent jusqu'à 10 à 12 mètres au-dessus du niveau du fleuve. Comment insérer un tel monument avec ses rampes d'accès dans un paysage urbain ? Le SIVRAP a commandé des études pour faire admettre son choix d'un tunnel et démontrer, contre les conclusions des services de l'équipement, que cette solution est meilleure que sur le plan technique (pas de problème de vent notamment pour les deux voies) et pas plus chère.

Une argumentation est prise aujourd'hui au sérieux, mais le choix définitif n'a pas encore été fait — et le ministre de l'Équipement n'a toujours pas signé d'engagement final. La note est longue. L'ensemble des travaux de contournement de l'agglomération doit être évalué à 800 millions dont 500 pour le franchissement de Chevreuil.

Le SIVRAP réclame un par-

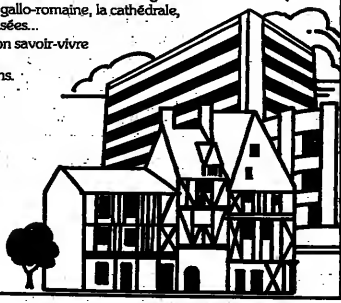
CAPITALE DU MAINE, VILLE DE 165.000 HABITANTS
2^e VILLE DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE

LE MANS change

LE MANS GRANDIT dans la verdure et s'équipe en ville moderne et active pour donner sa vraie place à l'homme.
LE MANS S'EMBELLIT, grâce aux programmes de restauration de son patrimoine culturel et de rénovation de son parc de logements.
LE MANS RAJEUNIT, avec une population dont l'âge moyen 28 ans en fait une cité studieuse, par son enseignement universitaire et technique, dynamique par ses moyens de formation remarquables.
LE MANS VIT, intensément, par son essor culturel et social, la qualité et la diversité de ses arts, son cadre agréable dans la campagne sarthoise, ses loisirs et ses activités sportives.

MAIS LE MANS S'EST TOUJOURS LE MANS

Grande par sa beauté préservée et mise en valeur. Ancienne par 2000 ans d'histoire dont témoignent le menhir, l'enceinte gallo-romaine, la cathédrale, les maisons et les musées... Bien peuplée avec son savoir-vivre et son savoir-faire, attachée aux traditions.



MAIRIE DU MANS
COMMUNAUTÉ URBAINE
DU MANS
Hôtel de Ville
72000 LE MANS
Tél. (43) 84.57.57

COMITÉ D'EXPANSION
ÉCONOMIQUE
3, bd Léonard
72000 LE MANS
Tél. (43) 24.52.27

PRÉSENTES DANS
LE MONDE ENTIER
Partout en France
ouvertes à tous
TOUTES
ASSURANCES

UN CARREFOUR D'ÉCHO
et celle de...
Avec pour...
Le Mans...
Un dernier...
le Sud-Ouest...

فَكَذًا مِنَ الْأَصْلِ

Un dernier témoin raconte l'histoire de Jacques Vaché et du surréalisme

[illegible]

dandy optimiste au monnaie de « crystal ». La famille, traumatisée par le scandale, se taisait. Vaché brillait donc, tel un astre noir, dans le ciel surréaliste, entre deux esclaves de la mode : le petit Loutin et Louis-Lucien et Rimbaud. Et puis, il a fait qu'un libraire d'ancien, Bétangier, habitué à fouiller dans les archives, s'intéressa à lui pour que les documents surprenant à cet âge les témoins commencent à parler. On publia le roman inédit, *Cavalcator* (2), où le héros, un jeune homme de la « bande » du Grand Loutin, dont Vaché faisait partie. Un dossier d'archives sur sa jeunesse, ses amours, ses amitiés, ses passions, ses amertumes furent publiés, sous le titre de *Le grand Loutin* (3), qui reproduit en totalité les trois petits journaux du groupe, dont paraître un jour chez Jean-Michel Place.

Bétangier, chez qui le dérapage avec Dada à Paris (4) de Michel

Sensuelité sous le bras (il dit de Vaché : « Pour de biens faire, c'est par le bras »). On est paré, on donne d'ambule tout ce qu'il veut, tout jointe dans les deux sœurs de Vaché, son ami le docteur Parfais, le frère d'André Caron, accusé d'avoir fourni l'opium téché, le y a aussi le cousin, Robert, l'ami courtisé, mais partie et Pierre Lissac, qui habille ritale de la bande.

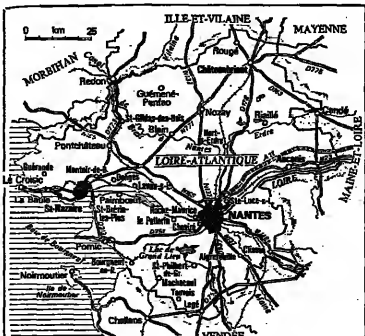
Robert Guibet me reçoit dans un petit salon de son hôtel particulier; encombré de vitrines pleines de décorations et de portraits de jeunes officiers morts à la guerre, le m'assied en face d'un bureau où il écrit, d'un air d'homme d'affaires, des lettres d'adieu.

— Mon cousin et moi avions la même âge. Nous étions inséparables. Notre grand-mère de Touraine disait toujours à Robert et Jacques, Jacques

dens l'appartemen de sa fille, à Saint-Hubertin. Acteur de mèle de vaudeville, il a connu le succès.

« Bende » par Hubert, scteur de pèlerin, tûs au front, en robe de mèle et des gâzi à Verdun. Sa mèrme, une sctte fidèle que caile du Robert Guibet, lui permet de m'aire revivre heurs par heurs les derniers moments de Vaché.

« Vous ites le premier, à recon-
te Bettegier, à qui j'accepte de racon-
ter ce. Je retrouvais Vaché et sa
camarade au Jardin des plantes ou
au Cati de France. Le vîrî gârdien
du groupe, c'étât Pierre Bledier
qui m'ait mort lûs. Bleton s'arrêtât
d'abord par l'entrèe de l'èglise de
Blancrêt qui lui parât à travers
Vaché... Donc, le 8 janvier, l'aché
à Nantes. Je rencontra Vaché
accn aîn Bonnet place Grasse. Il
m'e dît : « Viens donc, pour



Le gourmet en Loire-Atlantique

Le beurre blanc dans la casserole d'une Béarnaise

CHARLES MONSIELET est né à Nantes en 1852. L'auteur de *Le Cuisinier d'aujourd'hui* et *Le Cuisinier de demain* était le cochin « cher ange », m'apparait plus comme un verificateur amusant et facile que comme un vrai gourmet. Mais Nantes, capitale de la Bretagne du Sud, port de mer et port de terre, et qui donne son nom à d'innombrables préparations culinaires, à un beurre, à un lard, à un gâteau (aux amandes et aux kirsch), doit être surtout fière d'avoir donné le jour à l'un des plus prestigieux cuisiniers du XIX^e siècle : Auguste Nignon, 1865 et auteur des *Propos de la cuisine française* et de *L'Éducation des enfants*.

n'avait-il pas pour ancrer le cur de Brant, bâtonné du châteaubien de Châteauroux ? et c'est ainsi que la monnaie, par exemple, est « agacée » merveilleusement de curry.

Cette cuisine rente à cheval sur le beurre (salé) et le saindoux, dont le fameux lard nantais n'est qu'une extrapolation en forme de plat et comparable à la sauce de pire charentaise et au porché de Dol. Le poisson y est roi, singulièrement les migrants : aloses et anguilles (ces dernières s'annouant des méduses) par leur fraie, les civelles ces fois-ci (fait un pâté, mais surtout de saumonets coquelets).

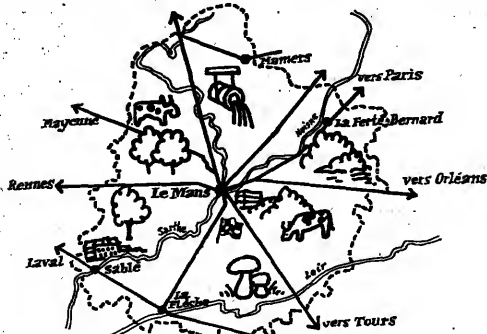
Le beurre blanc nantais

[illegible][illegible]

LA REYNIÈRE

LA SARTHE

le juste milieu entre Paris et l'Océan



UN CARREFOUR D'ÉCHANGES

- A mi-chemin entre la capitale de la France et celle des Pays de la Loire
 - A 90 minutes du centre de Paris, avec plus de 20 liaisons quotidiennes rapides par le train
 - Paris-Le Mans en direct par l'autoroute, Le Mans-Rennes en 1980, Le Mans-Nantes en 1983
- Un département qui rayonne sur l'Ouest, le Sud-Ouest et le Centre.

DANS UN ESPACE D'ÉQUILIBRES

- La Sarthe s'épanouit par ses petites villes dans une campagne accueillante et active, où elle n'est jamais à plus de 50 km de son centre géographique... Le Mans.
- Entre la tradition et le modernisme l'industrie de taille moyenne se développe et se diversifie grâce à une main d'œuvre qualifiée, soutenue par une formation professionnelle active.

la Sarthe, le juste choix
pour mieux vivre
et bien travailler



Conseil Général de la Sarthe
Préfecture
Place Aristide Briand
72017 LE MANS Cedex



LOIRE-ATLANTIQUE

Bretons de cœur, Nantais de raison

(Suite de la page 19.)

Prome aujourd'hui capitale régionale, elle n'est plus tout à fait ce qu'elle fut dans son meilleur passé. Mais ce passé lui donne des airs de famille avec Bordeaux, dont la position géographique est très comparable à la sienne, dont le grand stade fut aussi le dix-huitième avec de semblables expéditions aux îles, les trafics d'esclaves et leurs fructueux échanges. Lequel de la Poésie à des allures de Chateaubriand, plus encore ses façades à frontons qui bordent aujourd'hui des allées, mais qui, à l'origine, dominaient sur la Loire avant qu'elle ne soit repoussée de plus en plus vers le sud, avant que l'île Feytaud, aux

aplombs bien dessinés, ne soit plus une île, avant que l'écluse ne soit, elle aussi, recouverte dans son ultime embouchure par le cours des Cinquante-Orages, et, au bout, en souvenir des fusillés du 23 octobre 1941.

Dire Nantes, c'est dire aussi ses sons d'aujourd'hui et ses traditions. Les écoliers résistent du passé. Comment y prendre pour empêcher les effets d'une crise ou du moins les atténuer ? Comment assurer un avenir à cette Basse-Loire qui entend tenir son rang jusqu'à Saint-Nazaire, l'ancienne rivale, dès en 1848 à la façon d'un port champagne, assassinée par la dernière guerre, reconstruite mais dont les chantiers navals ne sont plus ce qu'ils étaient ?

Le vigna n'est pas tout, qui ne se voit au reste qu'à condition de pénétrer son secteur car elle ne s'annonce pas comme ailleurs par des cotons surplumés. Sans être exactement plat, le paysage ne se laisse guère part solidement embrasser, mesurer. Les repères sont surtout des lignes considérables en regard des villages et des bourgs qui se succèdent de lignes droites en lignes droites d'un réseau routier de qualité. Quelques antennes, le plus souvent liées ou romaines par le néo-gothique de la Restauration et plus tard encore par la République de Mécène-Nabon, vestigialisme de la monarchie, elles impriment fortement leur marque au point de donner une originalité surprenante et majeure. Chaque commune semble ainsi être d'abord perdue. C'est par des clochers blancs et blancs, sentinelles dominants, le bocage ou la marais, qu'elles s'annoncent d'abord et bien avant qu'en pénétrant découvrent la couleur et l'intimité.

l'autre de l'estuaire, est là pour le symboliser. C'est de là-haut qu'il faut découvrir ce paysage d'eau qui porte à la fois les marques d'un combat entre la mer et le détroit de l'estuaire, de rivières. Des étangs lointains de Machecoul jusqu'au marais de Guérande, il y a toutes les différences qui séparent le pays de Retz, ses maisons sans étage, ses toits de tuiles creuses, des profondeurs mystérieuses et sombres de la terre des tourbes, et des « bournies » de la Grande-Bre-

plus en mesure de sentir et de faire sentir ses différences trop coupées par les charges et les ambitions qui sont les siennes.

De ces langoureux océans à un arrière-pays qui presque partout en porte la marque, la Loire-Atlantique, en fond, se sent liée à la tête de la nouvelle région qui est la sienne et dont elle-même, dans une certaine mesure, ordonne déjà l'image de ses diversités.

JEAN-MARC THEOLLEYRE.

Une frontière sur la façade océane

A soixante kilomètres de distance, Nantes et Saint-Nazaire ont plus ou moins partie liée. Le paysage le dit assez qui s'est modifié un peu partout dans ces parages : zones industrielles et portuaires par centaines d'hectares, raffineries à Donges, terminal méthanier assuré pour Montoir-de-Bretagne, centrale électrique, sans parler de ce projet au sud qui s'appelle Le Pellerin. Cette Basse-Loire, c'est non seulement le cœur et le poumon de la Loire-Atlantique, mais bien aussi ceux d'une bonne partie de l'Ouest français.

Du coup, le département lui-même s'éclaire. Il compte un million d'habitants, soit à lui seul plus du tiers de la population de la région des Pays de la Loire, c'est en raison de ce développement de la Basse-Loire. Il y a beau temps que Nantes se soit délimitée de ses limites d'extension. L'agglomération qui s'est constituée autour d'elle s'étend maintenant sur 20 kilomètres d'est en ouest comme de sud en nord, de Saint-Luc-sur-Loire bien au-delà de Saint-Erblain, comme des Sorinières à Treillières. Et cela signifie 500 000 habitants. Et l'on y compte 100 000 de Saint-Nazaire et ce que comptent les alentours, voilà à peu près 800 000 personnes de milieu urbain, c'est-à-dire habitants des agglomérations, des courants qui sont propres aux métropoles. Voilà renforcés encore l'image de Nantes tout à fait dans son siècle et qui n'a jamais oublié que, aux premières années de la République, elle fut l'île « bien » dans l'Ouest « blanc », à l'époque

où l'antiquité, pour s'y cacher les dents, l'armée vendéenne.

Y avait-il encore deux Loire-Atlantiques ? Pourquoi pas ? Qu'en venait-il, un jour, d'un quelconque de la Basse-Loire et ses alentours, les choses. Un jour, ne sont pas les mêmes selon que l'on s'en va vers le nord ou vers le sud, vers le pays de Guérande ou vers le pays de Retz, Bourgneuf-en-Retz, Machecoul, Saint-Erblain, Ouessant sont loin de Châteaubriant, de Nozay, de Nort-sur-Erdre et même d'Orléans. Sur la façade océane, l'embouchure de la Loire joue encore un rôle de frontière naturelle. A Nantes de fondre toutes ces différences, car mille part Nantes n'est loin. Et l'écluse qui vient du nord, comme la Loire nantaise dans son approche opposée, sont l'une et l'autre voies naturelles et complémentaires.

Au pays de Charette

Au coin des rues, autre signe de particularisme, la plaque fiévreuse n'indique pas seulement : droite. Elle prend grand soin de préciser : école publique, l'apogée de toujours faire savoir qu'il y a l'école et qu'il y a l'école. Breizh ou non, c'est bien, en cette partie, une Loire-Atlantique consolide d'avoir fait partie de ces « départements de l'Ouest » qui donnaient tant de fil à retordre à la République et se signaient encore quarante ans plus tard par l'équipée de la duchesse de Berry échouée à Nantes.

A Legé, dans l'un de ses coins du sud au trait curieux, la chapelle Notre-Dame-de-Pitié est toujours là, bien visible en son carrouel pour honorer la mémoire du général Charette et de ses compagnons d'armes tombés en chrétiens et en braves. La plaque extérieure date de 1949. Comme pour en atténuer les effets en du moins lester de fondre dans les souvenirs futurs soldats et soldats, on a érigé sur la paroi le monument aux morts de 1914-1918, ce qui fait que, aux jours de commémoration, les drapeaux bretons s'élevaient à sa base pour se distinguer.

Et puis partout de ce côté-là du fleuve, des croix, des vierges, des chapelles, souvent des grandes missions. De Bourgneuf-en-Retz à Machecoul, de Tournais à Legé, de Saint-Erblain à Grandbail à Aigrefeuille, ils occupent les carrefours, retiennent l'attention et surtout, ils ont la maintenance de sentiment, plus ou moins reportés dans les représentations politiques : municipale, départementale, nationale.

En même temps, à ce côté-là de l'estuaire, de quelque rive de la Loire que l'on soit. Sous l'effet de l'action régionale, des contrats de pays, les signes de l'urgence contemporaine sont là un peu partout. Machecoul à son style monumental mais aussi, sur la route de Challans, sa zone industrielle avec l'usine des cycles Gilman, qui ne travaille pas seulement pour « la bande à Elanet » et à Guimard mais dont la réputation, fondée sur les performances de celle-ci, favorise une vente aussi bien à l'exportation que dans les grandes surfaces.

De la même façon, sur l'autre rive de la Loire, de Guérande à Châteaubriant, à Nozay comme à Nort-sur-Erdre, chacun est à la recherche de la petite et moyenne industrie qui assure l'emploi et du moins le maintien dans l'état. La polytechnique à ses exigences elle aussi. Saint-Gildas-des-Bois signale au voyageur son abbatiale mais lui fait aussi le signe de la petite et moyenne industrie qui assure l'emploi et du moins le maintien dans l'état. La polytechnique à ses exigences elle aussi. Saint-Gildas-des-Bois signale au voyageur son abbatiale mais lui fait aussi le signe de la petite et moyenne industrie qui assure l'emploi et du moins le maintien dans l'état. La polytechnique à ses exigences elle aussi.

C'est aussi, comme l'oublier, le département de la Loire-Atlantique. Le pont de Saint-Nazaire, dans la pénurie de son creux et de ses courbes, jeta d'un bord à



(Photo Pierre Mithand (Région).)

Militant à Saint-Nazaire

Une vie de chantier

JEAN TERRIER est entré aux chantiers de Penhoët à Saint-Nazaire le 25 octobre 1935 comme tourneur sur métaux. Il en sortit le 30 septembre 1968 comme chef d'atelier. Entre-temps, les chantiers de Penhoët étaient devenus les Chantiers de l'Atlantique qui, après avoir fusionné avec Alsthom, font partie du groupe C.G.T. Soixante-trois ans, en service ininterrompu sur les chantiers, Jean Terrier a vécu quarante-trois années de l'histoire des chantiers navals de Saint-Nazaire. Il a vu évoluer le mouvement syndical. Militant C.F.T.C. des premières heures, il a été ensuite l'un des artisans de la naissance de la C.F.D.T. à Saint-Nazaire en 1964.

« Au début, les conditions de travail étaient bien plus pénibles que maintenant, on était en « vent » (en rendement) : les bords pouvaient aller jusqu'à 100 % des salaires, alors, on travaillait comme des sauvages.

« Je venais en vélo de jour comme de nuit, raconte-t-il. A l'époque, il n'y avait pas de pistes cyclables et les routes n'étaient pas goudronnées en beaucoup d'endroits. Il fallait venir directement.

« Il y avait aussi des chantiers dans les ateliers : parfois, l'atelier était dans les toits : on allumait des brasures pour avoir un peu de chaleur. Et puis Jean Terrier participe à la création de l'Union locale C.F.T.C. de Saint-Nazaire. Il

continue la lutte avec la puissante C.G.T. des années 30 qui voit d'un mauvais œil la naissance d'un syndicat chrétien. On était alors en plein affrontement « clerical » et « anticlerical ». La guerre rapprocha C.F.T.C. et C.G.T. à Saint-Nazaire dans l'attente aux réfugiés et aux sinistrés. Avant cette période sombre, il y avait eu 36 : « C'était les premiers congés payés à Saint-Nazaire. J'avais eu droit à huit jours. Chaque jour, avec nos deux gosses, on allait à la plage du Rocher du Lion et on prenait un bain. C'était la première fois qu'on ne faisait rien, on vivait en famille.

« De grandes grèves ont marqué la vie de Jean Terrier : juin 1935, 1955, 1967. En 1955, les syndicats obtiennent 30 % d'augmentation d'un seul coup aux chantiers. En 1967, les mensualités se mettent en grève pendant deux mois. Entre-temps, Jean Terrier devient chef d'atelier. « C'est le mépris des hommes qui a causé le conflit de 1967. On nous disait : « Vous êtes des gens de rang, vous êtes payés pour s'enfermer. En 1968, Jean Terrier ressentit son départ en retraite comme « une libération de son douloureux labyrinthe ». « J'ai été déchargé d'un fardeau qui me pesait : commander les hommes dans un système que je connais.

MICHEL LE TALLEC.

Loire Atlantique:
85 Communes
sur 100 ont leur
Crédit Mutuel*
190 Caisses locales
215.000 sociétaires

Rien d'étonnant dans une région qui symbolise depuis toujours l'équilibre et la sagesse. Le Crédit Mutuel, c'est une banque pas comme les autres : ses clients sont des sociétaires, ils participent à toutes les décisions de leur Caisse locale.

Le Crédit Mutuel est plus proche de vous.

Credit Mutuel de Loire-Atlantique et Centre-Ouest
46, rue Port Boyer - 44000 Nantes

* 190 Caisses locales - 224 communes.

Crédit Mutuel

SUPPLEMENT

Empêché

UN DOSSIER

Le fossé se creuse qui est distant

فكرنا من الأصل

LES CLÉS DE LA CONJONCTURE

Des inconnues pour 1980

Le panorama des gestions à court terme comparées de l'Allemagne, de la France, de la Grande-Bretagne et de l'Italie est réalisé par une équipe de conjoncturistes européens avec la participation de Cijp-conseil.

Ont été sélectionnés six indicateurs (taux de croissance de la production industrielle, prix à la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, profits de production et investissement, degré de sensibilité au marché international). Les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

C'est qu'en France, l'indicateur de la production industrielle (+ 1,5 %) est de croissance (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

On a sélectionné six indicateurs (taux de croissance de la production industrielle, prix à la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, profits de production et investissement, degré de sensibilité au marché international). Les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

On a sélectionné six indicateurs (taux de croissance de la production industrielle, prix à la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, profits de production et investissement, degré de sensibilité au marché international). Les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

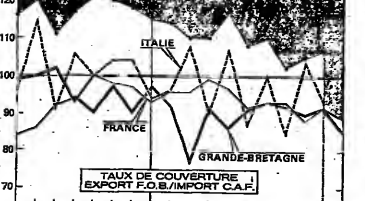
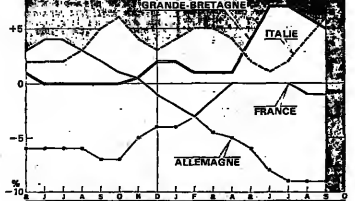
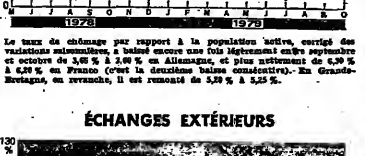
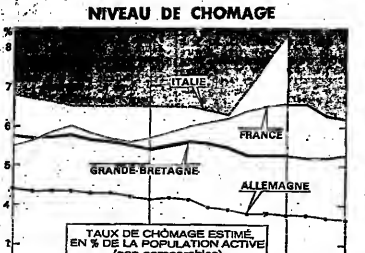
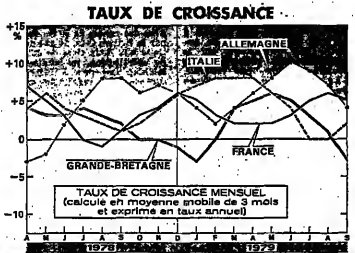
En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

En Allemagne, on constate que les deux indicateurs de la production industrielle (+ 1,5 %) et de chômage (en termes de la production industrielle) qui, pour le moment, est le plus faible des quatre. Mais, si l'on considère les aspects économiques, on se rend compte que la France n'est pas la seule à avoir un taux de croissance faible. En fait, les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

NOTATION DES GESTIONS À COURT TERME COMPARÉES

	TAUX DE CROISSANCE	QUALITÉ DE LA CROISSANCE	MANTIENT DE LA CROISSANCE
		Prix	Emploi
			Capacité de production
			Echanges
			Sensibilité internationale
ALLEMAGNE	++	++	++
FRANCE	+	++	++
ITALIE	+	++	++
GRANDE-BRETAGNE	+	++	++

++ = excellent, + = bon, ++ = assez bon, ++ = mauvais, ++ = très mauvais, ++ = indicateurs précédents.



L'inflation moyenne des quatre grands pays européens a plafonné au cours du dernier mois à 11,5 % environ. C'est la conséquence d'une atténuation sensible en Italie, où le rythme décline maintenant à 10 %, et d'un recul relatif en Grande-Bretagne (11,5 %), après l'explosion antérieure par la hausse de la T.V.A. en Italie. L'inflation est venue pratiquement à plat en France (11,5 %) et en Allemagne (11,5 %).

Le taux de couverture des importations par les exportations (calculé F.O.B.-C.A.F. et corrigé des variations saisonnières) de l'Allemagne (11,5 %) est en recul relatif en Grande-Bretagne (11,5 %), après l'explosion antérieure par la hausse de la T.V.A. en Italie. L'inflation est venue pratiquement à plat en France (11,5 %) et en Allemagne (11,5 %).

ÉTATS-UNIS : SITUATION ET INCIDENCES

CROISSANCE	(++)	Si septembre s'est encore traduit par quelques bons résultats (production industrielle + 0,5 % et ventes au détail + 0,5 %), ceux d'octobre sont moins bons, voire négatifs : croissance de la production industrielle (0,5 %), ventes au détail (0,5 %) et ventes au détail (0,5 %) et de la production au détail (0,5 %). En ce qui concerne la production au détail, on note une baisse de 0,5 %.
PRIX	(++)	Le prix de gros est resté stable entre septembre (1,5 %) et octobre (1,5 %). Cependant, le rythme des hausses a été ralenti, passant de 1,5 % en septembre à 1,5 % en octobre. Les prix de détail ont augmenté de 1,5 % en septembre et de 1,5 % en octobre.
CHÔMAGE	(++)	Le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, a baissé encore de 0,5 % en octobre, passant de 1,5 % en septembre à 1,5 % en octobre. Le rythme des baisses a été ralenti, passant de 1,5 % en septembre à 1,5 % en octobre.
CAPACITÉ	(++)	Le taux d'utilisation des capacités de production, bien que resté à 81,5 % en septembre, reste quand même inférieur au niveau de 81,5 % en octobre. Cependant, le rythme des baisses a été ralenti, passant de 1,5 % en septembre à 1,5 % en octobre.
ÉCHANGES	(++)	Le déficit de la balance commerciale (calculé F.O.B.-C.A.F. et corrigé des variations saisonnières) s'est aggravé en septembre à 1,5 milliards de dollars, contre 1,5 milliards en août. Le déficit a été ramené à 1,5 milliards en octobre.
MONTAINE ET FINANCIÈRE	(++)	La hausse des taux d'intérêt américains continue toujours, malgré la baisse des taux d'intérêt européens. Le taux de base a été porté à 11,5 % en septembre, et à 11,5 % en octobre. Le taux de base a été porté à 11,5 % en septembre, et à 11,5 % en octobre.
ÉCONOMIQUE	(++)	L'ensemble des indicateurs économiques américains, après des effets positifs d'octobre, continue maintenant à pointer sur les aspects d'incertitude et de lenteur. Le rythme des baisses a été ralenti, passant de 1,5 % en septembre à 1,5 % en octobre.

du visage brutal du gouvernement de Mme Thatcher, en particulier la hausse de la T.V.A. en Italie, qui a provoqué une forte chute de participation suivie d'une chute de la production industrielle. Cependant, le rythme des baisses a été ralenti, passant de 1,5 % en septembre à 1,5 % en octobre.

Deuxième inconnue : celle des taux d'intérêt, dont l'incidence commence à se faire sentir. Le rythme des hausses a été ralenti, passant de 1,5 % en septembre à 1,5 % en octobre. Le taux de base a été porté à 11,5 % en septembre, et à 11,5 % en octobre.

MAURICE BOMMENSAT

SINÈGE

Stratégies d'innovation, de négociation et de gestion. Pour aider les cadres dirigeants à développer leurs capacités de direction et de management, l'Institut de Gestion et de Management, I.G.M., développe un cycle de perfectionnement approfondi à la négociation. Pédagogie active centrée sur les expériences professionnelles individuelles. 33 journées en continu ou en discontinu. La prochaine session débute à Paris le 7 janvier 1980 à Lyon le 6 mars 1980.

Il est savoureux

La petite voix

Seuls sérieux

Christmas gifts for

EUROPE

S'implante dans les Ardennes

Aqui s'adresse

(24) 57.12

مركز من الرصد

A LA FIN DES ANNÉES 70

Il est savoureux de comparer les prévisions pour la décennie avec la réalité

Il y a dix ans, la boule de cristal de la cartomancie nous a permis de voir à l'avance la décennie 80. Il est intéressant de comparer les prévisions faites au début des années 70 avec ce qui se passe effectivement aujourd'hui.

COMMENTAIRE. Dans le monde du 12 janvier 1971, les prévisions de l'O.C.D.E. pour 1980, M. Gilbert Mordant se demandait avec circonspection si elles se réaliseraient plus sûrement que par le passé. Le tableau joint montre à quel point il avait raison. Il semble à ce jour que dans les pays de l'O.C.D.E., la croissance, durant les dix dernières années, a été inférieure de moitié à celle que l'on attendait. La raison principale de ce phénomène est évidemment ce que l'organisation du travail de la main-d'œuvre a pu produire. Mais on pouvait déjà alors évaluer approximativement l'apparition possible de nouvelles technologies et l'inflation et un chômage.

Si l'O.C.D.E. n'a pas réussi à évaluer le taux de croissance dans la décennie développée, un certain crédit doit, cependant, être accordé pour son classement sans cesse plus précis, non seulement en fonction de l'augmentation de la production par habitant — ce qui a pu être calculé par une simple extrapolation des tendances passées, mais également en fonction du ralentissement des taux de croissance.

La « petite voix souriante »

Les articles de Koestler et d'Anna Briggs étaient les plus contradictoires. Malgré le temps écoulé, l'article de Koestler reste aussi intéressant à lire. Ses prévisions pourraient même se révéler valables en 1980 ; mais pour ce qui est de 1990, l'abolition du culte des peuples et l'apparition de nouvelles « vagues électorales », Koestler s'est trompé par conséquent tout ce qui suit est à considérer comme une pure spéculation. La on n'est pas un peu mieux informé de ce qui se passe observant que le mariage social n'est pas considéré comme un acte irresponsable et n'est pas précédé d'une expérience préalable.

n'avait pas prévu — à moins que la crise du 8 octobre 1980 ait tenu cent cinquante millions de millions.

Anna Briggs a, de son côté, fait montre d'une vue plus pessimiste. Il a dénoté la même « petite voix souriante » et prophétisé qu'un certain nombre d'événements pourraient se voir réalisés à cette date. Mais d'un autre côté, dans son seul pronostic négatif, il a également annoncé un certain nombre de faits, comme le progrès des congres pays (en 1971, 25 travailleurs manuels avaient, au Royaume-Uni, deux semaines de plus de vacances par an, tandis que 4 % seulement disposaient de plus de trois semaines de vacances par an en 1977, pratiquement plus personne n'avait que deux semaines de congés, et 81 % déclaraient de trois et plus). Anna Briggs a également senti venir l'influence grandissante des groupes de pression en politique.

Herman Kahn, lui, est un futurologue professionnel. Aussi pouvait-on attendre de sa part de bons pronostics. Mais, dans la manière dont l'ordinateur allait changer notre vie de tous les jours, Kahn marque des points pour avoir annoncé que la puissance de l'électronique serait multipliée par 10 000, et que nombre de prévisions technologiques apparaissent comme tout à fait extravagantes en 1980 seraient dépassées en 1980. Il semble, par ailleurs, avoir eu de l'avance une conception faisant une large place à l'ordinateur, un peu dans l'esprit des années 60. C'est, cependant, l'usage de la machine à calculer, et non, comme Kahn l'avait prévu, l'enseignement assisté par ordinateur, qui s'est surtout développé dans les écoles.

Mais son exercice contient à peu près autant d'erreurs que de prévisions justes. Beaucoup, pourtant, de ses visions étaient inexactes, et certaines, comme l'ordinateur, à la portée des familles les plus favorisées, pourraient se voir réalisées. Il semblerait cependant aujourd'hui que la législation qui vise à protéger l'individu des banques de données est en vigueur, au moins dans les pays développés, et que, plutôt qu'une, nous aurons plusieurs, ainsi que Kahn l'avait prévu.

TAUX DE CROISSANCE (prévisions et réalités)

	Taux annuels de croissance 1970-1980 (1)	Taux réels de croissance 1970-1978 (2)	Changements de 1965 à 1970 prévisions-réalités
PAYS POUR LESQUELS ÉTAIT PRÉVU UNE ACCELERATION DU TAUX DE CROISSANCE			
France	5,0	3,0	-2,0
Canada	4,0	2,0	-2,0
Allemagne	4,0	2,0	-2,0
Israël	4,0	2,0	-2,0
Grèce	4,0	2,0	-2,0
Portugal	4,0	2,0	-2,0
Espagne	4,0	2,0	-2,0
Belgique	4,0	2,0	-2,0
G.-B.	3,5	2,5	-1,0
PAYS POUR LESQUELS ÉTAIT PRÉVU UN RALENTISSEMENT DU TAUX DE CROISSANCE			
Japon	10,0	6,0	-4,0
Royaume-Uni	5,0	3,0	-2,0
Autriche	4,0	2,0	-2,0
Allemagne	4,0	2,0	-2,0
France	4,0	2,0	-2,0
Grèce	4,0	2,0	-2,0
Israël	4,0	2,0	-2,0
Portugal	4,0	2,0	-2,0
Espagne	4,0	2,0	-2,0

(1) O.C.D.E. Augmentation de la production 1960-1980, d'ici dans le monde du 12 janvier 1971.
(2) D'après les P.N.B. donnés par l'O.C.D.E. dans *Principaux indicateurs économiques*, septembre 1979.
(3) Les changements entre 1965 et 1970 sont de -61 %.

Soyons sérieux Christmas gifts for young children

Europe's outfit. Brackets, spectacles, worried frown. All you need to play at building Europe. Desperanto est, Build your own Tower of Babel with this pack of novelty cards. Council Scrabble. The international alternative to Racing Demon. Brass knuckle an optional extra. The Adventures of Perry Parrot. De luxe edition of this classic tale of a Parliament's quest for a home. Mini-Financial Mechanism. Full-scale working model of a parental favourite from Dublin. Money-back guarantee. Enlargement kit. Show up your own photographs, or your Community, by numbers. The Energy Game, or "Now you see it, now you don't". Battery operated. Dancer's GAP. Finance your own exploits with this full-size home dairy and milk Europe a land flowing with milk and money. Job creation. The 1980's version of "Banks and Ladders". Very classy. Convergence. Can you beat the mutually repelling magnets and bring the Tim together? Free-for-all inflation pump. For balloons, bicycles, money supply. Includes unlimited dummy currency. Up to eleven. A new twist to a favourite parlour game: see who can stay in the chair.

Conseil de rédaction : Pierre Drouin, Jacqueline Guep (le Monde), Pierre de Gournay, Marie-Françoise (le Monde), John Grogan, David Spenser (le Monde), Ingeborg Schenckel, Walter Schlegel (le Monde). Rédaction en chef : Jacqueline Guep. Publication : Daniel Berthoin (le Monde), Ricardo di Castro (le Monde), Bryan Todd (le Monde), Dietrich Windberg (le Monde), Coordonneur : Eric Wolfenbach. Copyright « le Monde ».

S'implanter dans les Ardennes. A qui s'adresser?

(24) 57.12.12



...Nous donnons aussi des leçons d'écologie

et à bonne échelle : nous avons mis en place des installations suffisamment vastes pour filtrer la Meuse, à proximité de nos usines. Chaque jour, est retirée du fleuve une quantité de déchets équivalente à celle d'une ville comme Marseille. Pour obtenir cet étonnant résultat, nous avons conçu des techniques originales. Nous, c'est DSM. Hier, les mines d'Etat néerlandaises ; aujourd'hui, un des plus importants groupes industriels européens, avec un chiffre d'affaires de près de 25 milliards de F. Une technique de niveau international, allée à une expérience de plus d'un demi-siècle, explique l'expansion de DSM dans le domaine qui est le sien propre, la chimie : engrais, produits chimiques et matières plastiques. Des investissements ambitieux lui ont donné pour certains produits une position de premier plan, dans le monde parfois, en Europe souvent, où la France constitue l'un des pôles de développement de DSM.

DSM

Dans toutes les langues du monde DSM veut dire Chimie.

Si vous souhaitez en savoir plus et recevoir des informations sur le groupe DSM et ses productions, veuillez retourner ce coupon à :

DSM-FRANCE IMMOBILIER PÉRIOD 5, RUE LEJOLLE 92020 MONTROUGE

M. _____
adresse _____
profession _____

Après une pause, les investissements repartent au Japon

Une grande course dans laquelle l'automobile vient en tête

Du fait de la hausse du prix du pétrole, la majorité des entreprises japonaises, pendant quatre ans, ont fait du surplace. Mais elles se surprennent maintenant une fois de plus par des investissements nouveaux. Masataka Okuma, vice-président du géant des moteurs automobiles Nissan, un des chefs de file dans la course aux investissements, a déclaré : « Nous ne pouvons survivre qu'en développant et en appliquant des techniques nouvelles ».

L'industrie automobile est notamment en tête parmi les branches qui ont les plus grands projets d'investissement. Elle dépense des sommes énormément élevées pour la recherche, afin de ne pas rester en route dans la compétition sur le marché des nouvelles petites voitures. Yokohito Eguchi, porte-parole de la Nissan, qui pense à un modèle révolutionnaire, estime qu'aujourd'hui, ce n'est pas tellement le prix qui est déterminant, mais la technique, les économies d'essence et l'utilisation des composants électroniques ».

Les deux géants de l'automobile, Toyota et Nissan, espèrent des fonds importants pour le développement de nouveaux procédés. Comme le déclarait Eguchi, Toyota, vice-président de Toyota, au cours du deuxième semestre de cette année, a consacré environ 100 milliards de yens pour la recherche 40 % de plus que pour la même période de 1978. Les autres entreprises japonaises, à de petites nuances près, elles sont d'accord pour admettre que dans l'industrie automobile, les investissements par des moyens financiers ont été en baisse de 13 % en moyenne. Dans l'industrie de la transformation, le taux d'expansion s'élevait à 26 % et dans les autres secteurs à presque 10 %, alors qu'il ne représentait que 4,8 % de toutes les entreprises. Selon le même auteur, 16,3 % de ces entreprises veulent investir moins.

L'augmentation de la demande intérieure, un bon niveau de bénéfices et l'augmentation de l'assurance d'un vaste développement des affaires dans les principales régions qu'il y a un climat favorable aux investissements. Ceci est contenu dans un large catalogue de projets : économies de main-d'œuvre pour contrebalancer des salaires plus élevés, recherche et développement, économie d'énergie, rationalisation, réparations et remplacement d'installations usées. Une enquête montre qu'un tiers des patrons considèrent que leurs équipements ont fait leur temps.

Dans plusieurs cas, les investissements sont effectués pour servir la construction de nouvelles capacités de production. Cela est surtout valable pour les branches de l'automobile, du papier, du journal, de la pharmacie, des métaux non ferreux et des semi-conducteurs. La baisse des coûts des terrains, qui atteignent des sommes vertigineuses au Japon, font toutefois hésiter de nombreuses firmes.

La minorité de patrons qui ont des projets d'investissement intérieurs à l'année passée sont dans des branches comme les chantiers navals et la transformation de l'aluminium, qui souffrent encore d'une surcapacité de production. Avec le ralentissement de la croissance depuis la crise énergétique de 1973 — les taux d'expansion annuels sont tombés de 10 % à 5 % — dans de nombreux secteurs les possibilités d'expansion sont devenues plus décues.

Objectif prioritaire : la compétitivité

L'économie, une des industries les plus tournées vers l'avenir et les plus riches du Japon, est un modèle du succès de la transformation de toutes les dernières conquêtes techniques en produits commerciaux compétitifs. Par une combinaison de technologies modernes, les producteurs d'appareils électroniques ont été en mesure de réduire le temps pour chaque produit de façon telle qu'il n'y a pas de possibilité de procéder à la fin d'un cycle de production entièrement automatisée. L'industrie japonaise, qui dans les pays à bas salaires, comme la Corée du Sud ou Taïwan, malgré des salaires plus élevés, les coûts de production, comme les télévisions couleur, peuvent être réduits d'un tiers par rapport à 2 y à 4 ans.

Dans les secteurs tertiaires de l'économie, les branches, avec les plus importants projets d'investissement sont les systèmes de transport et d'information.

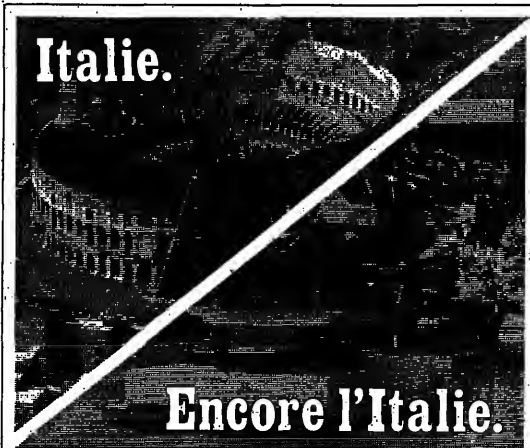
Mais l'objectif numéro un de l'industrie japonaise est toujours de développer et de rester compétitive avec les plus puissantes entreprises du monde grâce au développement technique. D'après un groupe de savants japonais, une partie importante de la forte expansion économique des années 60 et 70 a été obtenue grâce à de nombreuses innovations techniques. La course vers la supériorité économique n'est pas possible que parce que, dans la course aux investissements, le Japon progresse plus vite que les autres pays.

Progrès techniques et moyens de financement

Depuis 1974, l'importation du savoir technique étranger a diminué. Le Japon, le deuxième des Japonais, le manque d'innovations nouvelles qui valent la peine d'être importées d'ailleurs et les progrès de la recherche japonaise sont les explications. Cela signifie, toutefois, que le temps de l'adoption à bon marché du savoir étranger est terminé et que, à l'avenir, pour sauvegarder et élargir sa capacité compétitive, le Japon devra dépenser plus d'argent, de peine et de temps.

Parmi les branches ayant les plus importants projets d'investissement pour l'année fiscale en cours dans l'industrie de la transformation, à côté de la production d'automobiles qui augmentera de 36,3 % et occupe de loin la première place, les autres branches économiques prévoient des investissements élevés, dont le secteur du textile avec une augmentation de 29 %, la construction de machines industrielles (27 %), le métallurgie (26,3 %), la branche papier et cellulosique (22,6 %), la construction de machines électriques (19 %).

FRED DE LA TROIE.



Encore l'Italie.

L'Italie est sans aucun doute un endroit merveilleux pour y passer des vacances. Au moindre détour, des siècles d'histoire, d'art et de culture s'offrent au regard.

Mais l'Italie c'est aussi autre chose. Un exemple : le "Robogate", cette installation industrielle totalement "made in Italy" et unique en son genre qui permet la soudure automatique des carrosseries des voitures.

L'Italie c'est aussi un marché ouvert, toujours prêt à entretenir avec les autres pays des relations commerciales importantes et d'intérêt mutuel.

Dans ce cas, la banque San Paolo de Turin est là pour vous aider grâce à son Service Etranger efficace et spécialisé, ses siècles d'expérience du marché italien.

La banque San Paolo peut être votre intermédiaire le plus adapté et le plus sûr pour l'Italie comme pour tous les autres pays.

300 agences en Italie. Sièges à Turin, Bari, Bologne, Florence, Gênes, Milan, Naples et Rome.

Succursales de Crédit Foncier à Cagliari (Sardaigne), Catane (Sicile), Pescara et Reggio di Calabria.

Succursales à l'étranger : Frankfurt. Bureaux de Représentation à Londres, Paris, Tokyo (A.L.C.I.) et Zurich.

SAN PAOLO
ISTITUTO BANCARIO
SAN PAOLO DI TORINO
Banque de Crédit de Droit public fondée en 1563
Siège social : Turin 10120
Fonds Patrimoniaux : 874 milliards de Lire italiennes

Un capitaliste yougoslave actionnaire en République fédérale

La participation des entreprises allemandes à des firmes yougoslaves et la constitution d'entreprises communes (joint ventures) avec des partenaires yougoslaves sont assez courantes. Parmi les plus importantes firmes qui entretiennent depuis de nombreuses années déjà une coopération de cette sorte, il y a Daimler-Benz et la société Volkswagen, le producteur de biens d'investissement Klockner-Humboldt-Deutz, le géant de la chimie Bayer et la fabrique de cigarettes Reemtsma. Depuis que le trust yougoslave Goranje a assuré les autres allemands Koorling, également cette coopération germano-yougoslave n'est plus une voie à sens unique. Comment Koorling se comporte-t-il aujourd'hui ?

Les journalistes allemands l'appellent le « capitaliste rouge ». Il dirige l'usine Koorling qui est installée au milieu de l'usine d'acier à Grasse, en Bavière, à quelques kilomètres du lac de Chiemsee. On ne mentionne son nom qu'avec respect dans cette commune de sept mille habitants, car il a rendu le tour de force auquel personne ne croyait plus : sauver cette entreprise de la plus grande de liquidations d'entreprises déclinantes.

Le plein emploi règne de nouveau à Koorling. Onze cents allemands, la plupart de Grasse, et dix cents yougoslaves, travailleurs immigrés engagés sous contrat par Goranje, passent leur vie en ce lieu. Spécialisés dans la production de récepteurs de télévision en couleurs et de chaînes hi-fi, leur société s'appelle maintenant Goranje Koorling et appartient au groupe yougoslave Goranje, dans le siège est en Slovaquie.

L'influence d'Oskar Pistor est grande dans le groupe Goranje. Avant de sauver Koorling, il a, pendant des années, dirigé avec succès la filiale allemande du groupe à Munich. Avec lui, les importations de produits Goranje en R.F.A. se sont élevées à 1 800 millions de DM. C'est également lui qui a convaincu Ivan Adamić, le directeur du groupe de l'opportunité d'acheter Koorling. La décision fut prise rapidement, au mépris de toute bureaucratie. Oskar M. Adamić lui-même qui annonça la bonne nouvelle aux huit cents employés de Koorling. Goranje faisait cette promesse : « Vous ne vous retrouverez plus jamais dans la situation de vos vœux de vivre ». En d'autres termes : Goranje Koorling, Goranje Koorling ne fera jamais faillite.

De fait, Oskar Pistor, excellent gestionnaire, bénéficiaire de sa connaissance du marché allemand, a fait de Goranje Koorling comme une entreprise

dans le bureau du patron. Installé plutôt chichement : c'est le nouveau directeur des ventes en R.F.A. M. Deisinger, qui a trente ans d'expérience du marché allemand dans le domaine de l'électronique appliquée à l'automobile, a été engagé récemment pour diriger son nouveau poste. Il travaillait chez A.E.G.-Telefunken, un grand des fabricants des appareils de radio et de la stéréo.

« Je suis sûr que, nous devons-t-il, parer à nos faibles connaissances en R.F.A. », dit M. Deisinger. Les autres postes de direction continuent à être occupés par des allemands. Le directeur des ventes, Bernhard Zumbler, et le directeur du développement, Waldemar Reimann, ont survécu à la faillite. B. Zumbler est convaincu que cela fera longtemps qu'il n'occupera plus son poste si c'était un groupe occidental, avait-il remarqué.

« A vrai dire, un tel danger n'a jamais été grand. Les uns après les autres, tous les grands groupes allemands ont été liquidés et américains, après un bref examen des chances de la société, avaient renoncé ».

Pour le profit...

Goranje a donné à sa filiale allemande un capital de départ de 25 millions de DM. Un financement de l'Etat à l'Ouest. En R.F.A., Goranje Koorling est soumise à la censure, un conseil de surveillance a donc été élu. Son objectif : 2 à 3 % du marché ouest-allemand, pas plus. C'est que plus aucun fabricant de récepteurs ou de chaînes hi-fi ne se vend dans ce pays de haute salaires qu'est l'Allemagne fédérale. Ici, en fin de compte, pour les télévisions couleur ?

Quelle est l'attitude d'Oskar Pistor, venu de la Yougoslavie communiste, à l'égard du profit ? Il ne veut de rien, mais, en outre, son accent réapparaît. Goranje exige évidemment de Koorling qu'elle fasse du profit. L'allemand Goranje avait fait une promesse à Goranje Koorling : « Vous ne vous retrouverez plus jamais dans la situation de vos vœux de vivre ». En d'autres termes : Goranje Koorling, Goranje Koorling ne fera jamais faillite.

En fait, l'Occident a une vision entièrement faussée de la façon dont on conçoit l'économie yougoslave. Cela n'est pas le même plan que le nôtre. Ici, le communisme, l'économie dirigée.

« Nous allons notre propre chemin », dit-il, « nous sommes des capitalistes ».

En termes occidentaux, Goranje est une entreprise. L'absorption de Koorling n'a fait que renforcer son internationalité. Goranje était déjà représentée en Autriche, en Grèce, au Danemark et au Nigeria par ses propres usines de production. Avec dix-huit mille deux cents six employés, son chiffre d'affaires s'élevait, l'année dernière, à 1 800 millions de DM. Goranje a-t-elle payé au syndicat de la faillite pour Koorling ? Je ne le dirai pas. Je le dirai peut-être à la fin de l'année.

Koorling n'a pas coté chez...

(Publié)

DIPLOMES DE LANGUES

pour la vie professionnelle

Tout ceux qui veulent une langue (anglais, allemand, italien, espagnol, russe) quel que soit leur âge en leur niveau d'études, ont intérêt à compléter leur qualification par une formation en langues, destinée dans la vie professionnelle. Cette formation peut être complétée par un des diplômes suivants :

Chambres de Commerce Françaises, compléments indispensables pour tous les emplois de commerce et des échanges économiques ; Diplôme de Traduction Commerciale, assurant une formation de spécialiste de la traduction et de l'interprétation ; Université de Cambridge (anglais), certificat de l'Université, édition, tourisme, littérature, etc. Réussir chaque année dans les principales villes de France.

Etudiants, cadres commerciaux et administratifs, ingénieurs, techniciens, scientifiques, représentants, consultants, etc., profiteront de cette opportunité pour améliorer leur compétence et leurs chances.

Démarchation gratuite sur la préparation et les débouchés de ces diplômes. Sur demande à Langues Affaires, Service 518, 25, r. Collange, 75012 Paris - Téléphone : 01 271-81-81 (enseignement privé à distance).

ILC

L'anglais des affaires?

L'affaire de ILC!

Notre cours intensif "Vie Professionnelle" débute le lundi 10 décembre.

Téléphones à nos hôtes : 825 41-37

International Language Centre - 20, passage Dauphine, 75006 Paris

créez votre entreprise

siège social (ou filiales) de la région

PERMANENCE TELEPHONIQUE

SECRETARIAT

et de renseignements

GEICA

18 bis, rue de la Harpe 75005 Paris - Tél. 266-41-13

ilingua

COURS INDIVIDUELS

de 15 heures à 20 heures

FORMULES INTENSIVES

(4, 6 ou 8 heures par jour)

STAGES LINGUISTIQUES

A L'ETRANGER (sur place)

Toujours avec un professeur d'origine

ANGLAIS - ALLEMAND

ESPAGNOL - FRANÇAIS

HEBREU - ITALIEN

ILINGUA PARIS-VERS-CAUCHE

5 rue du Champ de Mars 75002 Paris

Tél. 587.10.28

Atelier de poterie

« Le feu et la terre »

accueille en groupe

les amateurs de 3 à 83 ans

1, rue de la Chapelle, 75010 Paris

Téléphone : 01 46 01 35 41

(enseignement privé à distance)

La compétence

Le Vieux mais l'Allemand

JAPON : salaires en

Les salaires en Japon ont augmenté de 10,5 % en 1979. Les entreprises japonaises ont augmenté leurs salaires de 10,5 % en 1979. Les entreprises japonaises ont augmenté leurs salaires de 10,5 % en 1979.

créez votre entreprise

siège social (ou filiales) de la région

PERMANENCE TELEPHONIQUE

SECRETARIAT

et de renseignements

GEICA

18 bis, rue de la Harpe 75005 Paris - Tél. 266-41-13

ilingua

COURS INDIVIDUELS

de 15 heures à 20 heures

FORMULES INTENSIVES

(4, 6 ou 8 heures par jour)

STAGES LINGUISTIQUES

A L'ETRANGER (sur place)

Toujours avec un professeur d'origine

ANGLAIS - ALLEMAND

ESPAGNOL - FRANÇAIS

HEBREU - ITALIEN

ILINGUA PARIS-VERS-CAUCHE

5 rue du Champ de Mars 75002 Paris

Tél. 587.10.28

فكرنا من الأصل

est d'utiliser ce qui existe pour essayer d'y voir un peu clair : l'évolution des coûts salariaux, celle de la productivité et celle des taux de change, les trois trouvant leur synthèse dans la notion de « coûts salariaux unitaires relatifs établis sur la base d'une monnaie commune - ou de coûts salariaux unitaires calculés en dollars U.S., comme le fait une

gués sur la compétitivité de l'industrie européenne du reste du monde vient d'être accomplie pendant le Management Forum de Genève, qui en résulte dans les prochains jours de décembre.

Le Management Forum de Genève, qui se déroulera du 21 janvier 1980, sur le thème « Coopération inter-productivité et engagement social », cette année, sera consacré à deux thèmes critiques: « Les nouvelles techniques et trois angélites » aboutit à une classification qui place en tête de l'Europe l'Allemagne et la Suisse. Viennent ensuite huit pays, assez éparpillés, et groupés à la France, la Suède, la Belgique, le Danemark, les Pays-Bas, l'Autriche, la Finlande, la Norvège, l'Italie, l'Irlande. Enfin, visiblement handicapés: le Portugal.

[illegible][illegible]

jours d'Asie du Sud-est (Indonésie, Corée du Sud, Thaïland et Singapour). Il est vrai que cette liste peut se modifier rapidement. En attendant, la part de

[illegible]

(1) Monthly Economic Letter, Août 1979, Citibank.
(2) C.G.D.E. Perspectives économiques, Études spéciales, Juillet 1979.
(3) Edward F. Denison, Survey of current business, Août 1979.

[illegible]

ANNONCES ENCAISSÉES	la suite col.	T.T.
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,26
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	25,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05



FORD FRANCE S.A.
Usines de CHARLEVILLE (Ardennes)
recherche

- **DEPARTEMENT METHODES**
LE RESPONSABLE D'UNE SECTION
(INDUSTRIAL ENGINEERING SECTION SUPERVISOR)
Diplômé d'ingénieur type ENSAM -
avec expérience Etudes, et amélioration de postes.
Anglais parlé impératif.
- **DEPARTEMENT TRAVAUX NEUFS**
UN RESPONSABLE DE SECTION
(PLANT EQUIPMENT AND LAY-OUT ENGINEERING
SECTION SUPERVISOR)
diplômé d'ingénieur avec expériences des travaux neufs, installation
et réaménagement staliers.
Anglais parlé impératif.
- **DEPARTEMENT RELATIONS INDUSTRIELLES**
UN RESPONSABLE SECURITE ET SERVICES GÉNÉRAUX
(SAFETY SECURITY AND SERVICE SUPERVISOR)
Formation en Hygiène et Sécurité avec expérience de la Sécurité,
de la Protection et des Services Généraux en Industrie.
Anglais parlé impératif.

Envoyez C.V. et préférences à FORD FRANCE, Usine de CHARLEVILLE
B.P. 229 - Service Recrutement 06104 CHARLEVILLE-MEZIÈRES.

**UNE CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE DU VAL DE LOIRE
RECHERCHE DEUX CADRES**

**DIRECTEUR DES SERVICES
DE FORMATION**

Conseiller de C.C.J., pour tous les problèmes de formation, il dirige un centre de formation continue, supervise C.I. Impact, l'école technique, assiste ou représente le président dans les relations extérieures et maintient le lien avec les organismes conseillers locaux et régionaux.

Le poste conviendrait à un cadre de plus de 35 ans, de formation supérieure, ayant une école technique d'ingénieur (de préférence) présentant une expérience en entreprise de plusieurs années. (réf. 8008 M.)

ANALYSTE FINANCIER

Ce cadre est appelé à intervenir en entreprise comme conseil de gestion, notamment pour des montages de structure de financement et de dépenses de primes. Il assure, d'autre part, le fonctionnement de la commission Etudes Economiques et Financières de la chambre de commerce et d'industrie.

Le poste conviendrait à un cadre de plus de 30 ans, présentant une expérience de plusieurs années en entreprise dans la fonction de contrôleur de gestion.

**France
cadres**

Adresse: CV destinée à FRANCE
CADRES 22 rue St Augustin
75002 Paris en repassant le téléphone.



Pour renforcer ses activités dans le cadre de la définition du futur réseau de Télécommunication et des Services Télématiques,

le centre national d'études des télécommunications.

LANNION (22)

recherche des

INGÉNIEURS

ayant une solide formation de base en informatique et ayant acquis une spécialisation approfondie par une thèse (ou pouvant justifier d'une expérience équivalente) dans l'un des domaines suivants :

- modélisation, particulièrement modélisation analytique,
- gestion de fichiers et bases de données,
- dialogue homme machine (console - générations),
- systèmes d'exploitation et structure multi-calculateur,
- logiciels de communication téléphonique.

Les candidatures accompagnées d'une notice de titres et travaux détaillés sont adressées à :

Monsieur le Directeur du CNET
LANNION (22) - Route de Trégastel -
22301 LANNION.

67

[illegible]

SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE
FILIALE D'UN GROUPE
INDUSTRIEL FRANÇAIS IMPORTANT

recherche

1 INGÉNIEUR ÉLECTRONICIN
Formation SUPLELEC

1 INGÉNIEUR
MÉCANICIEN - HYDRAULICIEN
Formation A.M. ou CNEL

Ayant à la fois des connaissances approfondies
Le général dans les automatismes et systèmes
de télécommande.
Le spécialiste dans les automatismes et circuits de
commande et de pilotage.

Nécessité impérieuse pour ces deux postes de
posséder une culture générale.
Ces postes requièrent, par ailleurs, des déplacements fréquents.
Mettre sous contrat, voir titre détaillé, n° 24.68,
STIC 69000 Publitéch, 25, av. Copernic, Paris (75).

Pour suivre la constante expansion de notre Société, nous recherchons des candidats dynamiques pour travailler dans le domaine intéressant de :

MANAGEMENT CONSULTING

Nous comptons parmi nos clients un grand nombre de sociétés internationales les plus connues en Europe.

- Nous ne recherchons que des collaborateurs ambitieux, sachant faire preuve d'initiative, possédant une grande facilité de communication. L'âge idéal se situerait entre 25 et 35 ans et nous ne voyons pas d'inconvénient à rencontrer des candidats en début de carrière.
- Nous vous apprendrions nos techniques qui permettent d'exceptionnelles améliorations dans tous les domaines de la rentabilité des sociétés techniques qui ont fait leurs preuves dans des activités aussi diverses que le management, la fabrication, l'administration, les ventes, et la formation de personnel.
- Nous vous offririons des possibilités de développement professionnel les plus tangibles et qui aimant voir la réussite contraindre leurs efforts.
- Nous promèterions à ceux qui nous prouveront leurs capacités à assimiler nos méthodes et ceux qui nous donneront des résultats rapides tant dans leur position personnelle que dans leur situation matérielle.
- Dans la mesure où des déplacements hebdomadaires sont indispensables à notre activité, votre base de résidence actuelle ne présente pas d'importance.
- La pratique courante de l'anglais est indispensable, la connaissance d'un ou deux autres idiomes est un avantage considérable, surtout après une maîtrise. Si vous êtes intéressé par cette opportunité, envoyez votre curriculum vitae lui mentionnant votre adresse actuelle et de préférence le numéro de téléphone où l'on peut vous joindre aux heures de travail.

INSIGHT PUBLICATIONS S.A.
 boulevard de la Centre 42 - B-1173 - 1050 Bruxelles
 sous la référence 0322-1979 LIA, qui transmettra.

BELGIQUE

A Lyon... un véritable directeur de banque

Diriger une agence dans notre banque, filiale d'un puissant groupe bancaire privé, c'est exercer de façon pleine et entière le métier de banquier. Trop souvent dans les grands établissements il est difficile de pouvoir s'exprimer, imposer sa marque personnelle, peser sur la marche des affaires.

Rien de tel chez nous. Les Directeurs de nos agences ne sont pas des éléments fonctionnels prisonniers d'une hiérarchie mais de véritables chefs d'entreprise. Ils en ont fait leur souci et ont résolu de nombreux problèmes. Ils ont une grande hauteur de vue et de détails. Leurs actions, leurs initiatives contribuent pleinement à la vie et au développement de l'ensemble de notre groupe. Nous comptons sur elles.

Nous avons demandé aux consultants de SIRCA d'examiner votre candidature en tant que Directeur (classé hors cadres) de notre Agence de Lyon - quelques cent millions de dépôts et autant d'emploi, une quarantaine de personnes - vous pouvez aussi nous proposer d'autres villes. Nous vous présenterons votre dossier sans votre accord préalable. Ecrivez-leur très rapidement sous référence 791 314 M.

SIRCA
11, avenue Deland - 75008 PARIS
01 42 68 52 00

**GROUPE INDUSTRIEL
recherche
pour l'un de ses filiales
située dans
l'OUEST de LA FRANCE**

**RESPONSABLE
DU DEPARTEMENT
MANUTENTION AUTOMATIQUE**

Ce poste correspondrait à un ingénieur
A.N. 12ème échelon, S.N. 515, etc.
Il aurait à sa disposition les moyens d'études,
atelier, atelier de fabrication et le service
assurance qualité en vous maintenant.
Ses rôles consisteraient à :

- créer des nouveaux appareils,
- améliorer et rationaliser les matériels
existants,
- maîtriser les prix de revient.

Une situation d'avenir est assurée à un
cadre expérimenté, désireux de par-
ticiper au développement du groupe.

Envoyer CV et prétentions à
M. BELLARD
BOITE POSTALE
65 bis rue Faurioux - 75002 PARIS
qui transmettra

offres d'emploi

fiscalistes certifiés

OFFRE D'EMPLOI

emploi / 100

Ingenieur Général

CHEF DES PERSONNES ET ADMINISTRATIF

egor

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DU DOMBES

UN ORGANISATEUR INFORMATIQUE DE GESTION

TECHNICIEN SUPERIEUR OU INGÉNIEUR DE PRODUCTION

offres d'emploi

SG2
Société Générale de Service et de Gestion, filiale de la Société Générale

Ingénieurs Analystes

2 à 5 ans d'expérience pour intégrer à des équipes de réalisation de gros projets informatiques de gestion.

Adresser lettre de candidature, C.V. et prétentions à SG 2, 12, avenue Vion-Windomb - 75016 PARIS, sous réf. FET 1/12.

offres d'emploi

Télécommunications

Le Directeur Général d'une entreprise française en expansion, spécialisée dans l'étude, la fabrication et l'installation d'équipements et infrastructures pour les télécommunications, cherche pour son siège, en banlieue parisienne Ouest, deux cadres qui dépendront directement de lui-même.

Contrôleur de gestion

Il établit et suit les budgets des centres de frais, suit les prix de revient usines et chantiers et toute la comptabilité analytique.

De formation grande école commerciale complétée par des connaissances du niveau expertise comptable, disposant de 3 ans d'expérience, il pourra, après avoir réussi comme contrôleur de gestion, être promu Secrétaire Général.

Réf. 23541/M

Négociateur france-export

Pour développer et suivre une clientèle de grandes entreprises et Administrations.

De formation supérieure, ayant une très bonne pratique de l'anglais et 3 ans d'expérience de la vente ou des relations publiques dans le secteur biens d'équipement, il est motivé par une intégration dans une entreprise jeune, performante, par des fonctions autonomes et un travail d'équipe, dans un contexte offrant des perspectives d'évolution.

Réf. 23542/M

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. à M. J. FOURNIAT. Discretion assurée.

séle CEGOS

33, quai Gallieni - 92132 SURESNES. Téléphone 772.31.32.

Algès, Barcelona, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, San Paulo, Séville, Tunis.

offres d'emploi

SG2
Société Générale de Service et de Gestion, filiale de la Société Générale

Ingénieurs Système

5 ans d'expérience pour intégrer à des équipes de systèmes intégrés.

Adresser lettre de candidature, C.V. et prétentions à SG 2, 12, avenue Vion-Windomb - 75016 PARIS, sous réf. FET 1/12.

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE

COLLABORATEURS DÉBUTANTS ou EXPÉRIMENTÉS

Il est demandé : pour assurer des missions de révision, et de Comptabilité aux Comptes.

- une FORMATION UNIVERSITAIRE
- une bonne connaissance des LANGUES ÉTRANGÈRES
- une bonne présentation et le sens des CONTACTS HUMAINS.

Le lieu de travail est à PARIS ou à ROUEN, avec de fréquents déplacements en province et à l'étranger.

Adresser curriculum vitae, photo et présent, à : Cabinet Robert MAZARS, 130, boulevard Haussmann, 75008 PARIS.

Ingénieur « industrialisation »

130 000 F + Fontainebleau

Une P.M.I. française de 230 personnes, filiale d'un groupe britannique, spécialisée dans l'équipement automobile, crée, dans le cadre de son développement, la fonction « Industrialisation ». Dépendant du directeur technique et à partir d'un budget, à l'élaboration duquel il participe, le responsable de cette fonction sera chargé notamment de la mise en série pour la fabrication des produits émanant du bureau d'études : critique des produits dans leur version prototype, remise en cause de ceux déjà existants et suggestion d'amélioration en vue de l'abaissement des prix de revient ; recueil des informations de planification et techniques, assimilation et redistribution de celles-ci auprès des services concernés ; responsabilité de tout ce qui a trait à la production.

Ce poste sera confié à un ingénieur mécanicien, type A.M., justifiant déjà de quelques années d'expérience en industrialisation de produits d'assemblage issus principalement d'injection et d'emboutissage.

séle CEGOS

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, sous référence 6113/M à Fr. ROUSSEAU, 564-CEGOS, 33, quai Gallieni, 92132 SURESNES.

Algès, Barcelona, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, San Paulo, Séville, Tunis.

MINI-INFORMATIQUE

INGÉNIEUR ELECTRONICIN

Vous travaillez depuis 3 ans environ chez (vous) un constructeur de matériel informatique, et vous désirez développer et mettre à profit votre connaissance des matériels (câbles en tertiaire, l'assemblage, montage, éprouvette...) dans un poste offrant cependant des contacts humains.

Important distributeur pharmaceutique, nous devons suivre de près, selon pourcentage, l'information de nos 12.000 clients détaillants. Nous devons donc connaître en permanence les systèmes informatiques disponibles sur le marché (leurs aptitudes, contraintes d'utilisation...) et, en fonction du secteur de service.

Dans cet objectif, nous vous proposons, en tant que notre direction commerciale, de renforcer une équipe existante et particulièrement d'être l'interlocuteur des fournisseurs de matériel, le conseil de nos clients et le partenaire de notre direction informatique.

Le poste est à pourvoir à PARIS.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions à O.P. REPARTITION, Direction des Affaires Sociales, des Recrutement, 24, rue des Ardenne - 75008 Paris Cedex 12.

80.000 TERMINAUX...

Installé dans le monde par OLIVETTI, 13 nouvelles familles de matériels sur le marché depuis 1974. Ce développement nous amène à recruter un

electronicien

SPECIALISTE DE LA TELE-INFORMATIQUE

ayant une solide expérience dans le domaine de la programmation en langage, au niveau national, et capable de prendre en charge, au niveau régional, la mise en œuvre de l'installation technique ainsi que la maintenance et du suivi de leur application. Il coordonnera l'activité des spécialistes produits intervenant en clientèle, assurera les services de maintenance et les services commerciaux et gèrera la formation du personnel technique.

Ce poste, d'un grand intérêt professionnel, est basé à Paris. L'anglais est indispensable.

Pour un premier contact, adressez C.V. et prétentions à M. BASSAN - OLIVETTI - D.P.R.N. - 01, rue de la République - 75008 PARIS (tel. : 266-51-44).

olivetti Un grand de l'informatique

Maison d'édition sociale et technique (C.A. : 15 millions F, 30 personnes), spécialisée pour accueillir

réducteur formations scientifiques

H ou F.

Il devra participer à la définition des projets dans le domaine des Sciences Exactes, Mathématiques, et suivre leur exécution jusqu'au bon à tirer.

Il devra également intervenir de l'évaluation du matériel, de la recherche et du recrutement d'universitaires.

Les candidats devront avoir une formation scientifique supérieure (niveau Licence Physique-Chimie). Une première expérience dans l'édition ou dans l'industrie serait appréciée.

Attention : courant indispensable. Qualité de rigueur et d'efficacité ; goût du travail en équipe.

Adresser C.V. photo et prétentions sous référence 5247 à M. J. LEBLANC, 104, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

CARDIF

JEUNE ANALYSTE FINANCIER

(HEC, ESSEC, ESC, IEP)

ayant une première expérience - études ou gestion - de l'analyse financière.

Il participera à la gestion du portefeuille des valeurs mobilières et sera particulièrement chargé de suivre l'ensemble des éléments permettant de prendre des décisions en matière de placement d'actions.

Merci d'adresser votre C.V. sous réf. 348 à COMPAGNIE BANCAIRE, Service Orientation-Recrutement, 3, avenue Kléber - 75116 PARIS.

Ingersoll-Rand

Trappes (78)

recherche pour son service pompes industrielles et process

ingénieur technico-commercial

Formation BTS-DUT

Age minimum 28 ans, possédant au moins 4 ans d'expérience de la vente de biens d'équipement industriels et si possible de machines tournantes, pour développer les ventes de pompes industrielles et process sur l'ensemble de la France et le Maghreb.

Anglais courant indispensable.

*Cours déplacements fréquents à prévoir.

Adresser C.V. détaillé et prétentions au Service du Personnel, 5-7, avenue Albert Einstein 78150 TRAPPES.

ENTREPRISE FRANCAISE DE BATIMENT

leader dans son secteur

recherche pour sa

DIRECTION DES AFFAIRES INTERNATIONALES

2 INGENIEURS ESTIMATION ET CONTROLE DES COUTS

X-PORTS-CENTRALE - TP... ayant 3 à 5 années d'expérience

Ceux-ci devront prendre en main les dossiers d'appels d'offres.

Ils seront responsables de l'estimation des corps d'état secondaires pour les chantiers situés à l'étranger et coordonneront l'ensemble des équipes travaillant sur les projets.

L'expérience des travaux hors métropole est un atout supplémentaire.

Une parfaite connaissance de l'anglais et une expérience approfondie des C.E.S. sont indispensables.

La taille et le dynamisme du groupe assurent de larges perspectives d'avenir à des candidats de valeur.

Ces postes sont à pourvoir en Région Parisienne.

Adresser C.V. et prétentions sous No 35.284 CONTEXTE PUBLICITE - 20, Avenue de l'Opéra - 75004 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

ANALYSTE-PROGRAMMEUR

BANQUE OUEST

Une société d'informatique en pleine expansion, filiale d'un groupe multinationnel, effectue actuellement des recrutements, recherche un ANALYSTE-PROGRAMMEUR.

Matériel : IBM 34
Langage : GAF II (syntaxe impérative).

Ce poste comprendra : un candidat formation MAGE ou équivalent, anglais soigné, ayant acquis au moins 1 an d'expérience sur ordinateur de gestion.

De réelles perspectives d'évolution sont envisageables pour un candidat disposant d'un bon potentiel.

Les personnes intéressées envoient leur curriculum vitae, C.V., photo (obligatoire) et références écrites sous réf. 75.15-M à CIA Recrutement, 3, av. Foch 75008 Paris.

CLA

SOPRA

Ingénierie des systèmes d'information. Société en pleine expansion, de taille nationale, recherche pour Paris, un

ingénieur en chef

Ses missions seront :
- l'estimation et l'encadrement de contrats importants, utilisant le télétraitement et les bases de données ;
- la conception de produits nouveaux ;
- le conseil sur l'utilisation des techniques de pointe ;
- l'audit, le plan directeur...

Ce sera un informaticien de haut niveau diplômé d'une grande école (C.E. Centrale, Sup.élec...) ayant conduit des projets importants de gestion dans un secteur industriel pendant 2 ans minimum.

Adresser C.V., lettre manuscrite et photo à Sopra Recrutement, réf. 312, 50, rue de Flandre, 75019 Paris.

SOPRA

LABORATOIRE CENTRAL DE TELECOMMUNICATIONS

recherche

INGENIEUR ELECTRONICIN GRANDES ECOLES

C.E.S. - ENSE. - ENSEIOP

2 à 5 ans d'expérience minimum

Développement et réalisation de circuits en technique analogique et analogique pour assemblés divers.

Nationalité française exigée

Adresser C.V. et prétentions sous la référence 12.5374 à L.C.T., boîte postale 40 75140 VILLETTE-VILLAGOUELAY

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE TELECOMMUNICATIONS

Banlieue Sud-Ouest de Paris

recherche

pour son Service Etudes et Développement de Matériel

INGENIEUR CONFIRME

GRANDE ECOLE ou EQUIVALENT

Il sera chargé, au sein d'une équipe dynamique, de l'étude et de la réalisation de coupleurs informatiques.

Bonnes connaissances des micro-processeurs INTEL 8085 et 8088 indispensables.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions sous no 35004 CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75004 PARIS Cedex 01, qui transmettra en précisant la référence G.V.

offres d'emploi

ASSISTANT

PHILIPS

CENTRE TECHNIQUE D'INDUSTRIE

INGENIEURS ELECTRONIQUES

analyse programm

ingénieurs sy

GIE

MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE

DIRECTION A L'INFORMATION

LE CENTRE TECHNIQUE D'INDUSTRIE

UN INGENIEUR - GROUPE RESE

ROQUECOURT

UN INGENIEUR GROUPE APPLICATIONS BASE

ROQUECOURT

AI conseil

مكتبة من الأصل

OFFRES D'EMPLOI	la semaine	la semaine
DEMANDES D'EMPLOI	50,00	50,00
IMMOBILIER	12,00	14,01
AUTOMOBILES	35,00	41,06
AGENCE	35,00	41,06
PROF. COMM. CAPITAL	85,00	77,92

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES CLASSEES	la semaine	la semaine
OFFRES D'EMPLOI	30,00	30,00
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,25
IMMOBILIER	23,00	27,06
AUTOMOBILES	23,00	27,06
AGENCE	23,00	27,06

banque internationale
ayant son siège social à PARIS
recherche
ASSISTANT
du Chef de Département
de Gestion des Crédits

- 32 ans minimum, ayant quelques années d'expérience de gestion d'auto-crédits octroyés de préférence dans une banque Postale, connaissance des procédures et réglementations bancaires.
- Qualités nécessaires pour aider à superviser une petite équipe de gestionnaires essentiellement composée de femmes.
- Connaissances d'Anglais.
- Pratique du traitement de dossiers par ordinateur.

Adresser Curriculum Vitae détaillé, qui sera traité confidentiellement, à F. Perlewitz, Directeur, Banque de la Société Financière Européenne, 20, rue de la Paix, 75002 Paris.

L'INFORMATIQUE RÉPARTIE...
Dans le cadre de nouveaux développements liés à la décentralisation des moyens informatiques vers les unités régionales, un important groupe multinational équipé d'un I.B.M. 370/158 fonctionnant avec OS/VS2 et d'un réseau de "mini", recherche plusieurs ingénieurs d'Etudes qui se verront confier des responsabilités de :

CHEFS DE PROJETS
(Réf. EV. 9)
Ils établiront le cahier des charges des projets avec les Directions concernées, planifieront le développement, assureront la réalisation avec une équipe d'Analystes-Programmeurs. Une expérience de quelques années dans un Département Etudes informatiques avec une responsabilité d'encadrement est souhaitée. La connaissance de l'environnement I.B.M. et des bases de données (I.M.S.) est un atout supplémentaire.

ANALYSTES
(Réf. EV. 10)
Ils participeront à la conception et réalisation des projets au sein d'une petite équipe. Une formation M.I.A.G.E. ou équivalente et une première expérience dans un environnement Projets sont requises.

INGÉNIEUR "SUPPORT"
(Réf. EV. 11)
Son rôle sera d'apporter un support direct aux équipes de réalisation dans la pratique des systèmes d'exploitation I.B.M. La connaissance de l'OS/VS2 est souhaitée, la pratique d'A.P.L. appréciée. Une évolution vers les projets est à envisager à moyen terme. La pratique de l'Anglais est indispensable dans le cadre de ce poste qui requiert une expérience du système de 2 à 3 ans.

INGÉNIEURS DÉBUTANTS
(Réf. EV. 12)
Ils seront intégrés à des équipes de réalisation où ils participeront à toutes les phases d'un projet de gestion avant de se voir confier des responsabilités plurielles. Diplômés Grande Ecole ou de formation universitaire, ils auront une bonne pratique de la langue anglaise. Ces postes sont situés dans la banlieue Nord-Est de Paris et peuvent nécessiter quelques déplacements de courte durée.

Mardi d'adresser votre lettre de candidature + C.V. sous Réf. respective à
INFRAPLAN Tour de Lyon
185, rue de Bercy 75012 Paris

THOMSON-CSF
ACTIVITÉS PÉRI INFORMATIQUES
Ingénieurs informaticiens

Chargés du développement de logiciel systèmes et terminaux.
Une connaissance en télé-informatique, procédures de télécommunication serait souhaitée, ainsi qu'une expérience d'au moins 2 ans dans ces domaines.

Lieu de travail : Plessis Robinson
Ecrire avec C.V., photo, sous Réf. 25,
Direction du Personnel,
15, rue de la Baume, 75008 PARIS.

PHILIPS Data Systems
CENTRE TECHNIQUE et INDUSTRIEL
recherche
Jeunes
INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS
Formation GRANDS ÉCOLES
2 à 3 ans d'expérience anglaise indispensable. Pour développement de logiciels sur mini et micro-ordinateurs.

Adresser C.V. manuscrit avec photo et présent, à : PHILIPS DATA SYSTEMS, Centre Technique et Industriel, Service du Personnel, 16, avenue du Général-Ledoux, 92000 FONTENAY-AUX-ROSES.

IMPORTANT CENTRE DE RECHERCHES
banlieue SUD PARIS, recherche un
INGÉNIEUR CHIMISTE

Nécess. 10-20
• Il aura la responsabilité d'un laboratoire de 6 personnes.
• Il devra avoir une expérience industrielle en chimie organique et électrochimie.

Ecrire avec photo, C.V., et prêt, à n° 28.126, CONFÉRENCE PUBLIQUE, 20, avenue de l'Opéra, 75001 Paris Cedex 01.

FILIALE chargée de la mise en œuvre des
SYSTÈMES INFORMATIQUES
d'un très important GROUPE D'ASSURANCES
recherche
analystes
(Référence 5963 A)
programmeurs
(Référence 5963 P)
ingénieurs système
(Référence 5963 IS)

pour le développement d'importants projets informatiques utilisant des bases de données et un réseau de télétraitement.

Le matériel actuellement installé se compose de :
- UN 3033 - 12.000 K chacun,
- UN 3033 - 8.000 K,
- UN 370/158 AP - 8.000 K,
- 1000 terminaux de télétraitement.

Envoyer C.V. en précisant la référence du poste choisi, au Service du Personnel, Tour Franklin, Cédex 11, 92081 PARIS La Défense.

TransSex
MAINTENANCE-CHAUFFAGE
DIRECTEUR OPERATIONNEL
INGENIEUR GRANDE ECOLE
Centrale, Mines, A.M., ...
qui, directement sous la responsabilité du directeur général, devra manager, animer et coordonner des ingénieurs et leurs équipes (100 à 200 personnes) et contrôler l'exploitation de leur automatique.

Personne voit l'opportunité d'obtenir vos données de candidature sans obligation en langage évolutif. Ecrivez nous à : TRANSSEX, 75008 PARIS.

FORMATION ET INFORMATIQUE
Les techniques de formation évoluent. CONTROL DATA a voulu mettre son expérience de constructeur au service de leur évolution. Pour participer à l'expansion de notre département PLATO (système d'enseignement assisté par ordinateur) nous recherchons un :

RESPONSABLE COMMERCIAL

Les domaines d'application de ce nouveau système étant très divers, vous serez amené à développer des projets variés impliquant des contacts avec de grandes sociétés françaises.

Agé de 30 ans minimum, vous avez de 8 à 10 années d'expérience de formation en entreprise et une vocation commerciale. Vous connaissez les méthodes d'enseignement individualisé et vous êtes convaincu de leur efficacité. Vous parlez nécessairement anglais.

Proposez votre dossier de candidature à M. GARY - Service Recrutement - CONTROL DATA, 195, rue de Bercy - 75002 PARIS CEDEX 12.

GD
CONTROL DATA
PLATO LE SYSTÈME DE FORMATION QUI ASSOCIE LA MICRO ET LA GRANDE INFORMATIQUE

MATRA
TECHNICIEN
pour études spécifiques et mise au point de matériel de test automatique.
Ecriture des procédures en langage évolué.
BTS - DUT électronique.
Expérience 2 à 3 ans souhaitée.

Ecrire Service du Personnel sous référence 6359
17, rue Paul Doumer - 75140 VELIZY

MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE
MISSION A L'INFORMATIQUE
LE CENTRE TECHNIQUE INFORMATIQUE
recherche
dans le cadre de son développement
UN INGÉNIEUR « GROUPE RÉSEAUX »
ROQUECOURT 150.000
De formation obligatoirement supérieure, il aura une expérience de six ans minimum réelle avec applications pratiques dans une grande entreprise, dans la conception et mise en place des applications de gestion transactionnelle en utilisant une base de données reliée à un dictionnaire de données.

UN INGÉNIEUR « GROUPE APPLICATIONS BASES DE DONNÉES »
ROQUECOURT 150.000
De formation obligatoirement supérieure, il aura une expérience de six ans minimum réelle avec applications pratiques dans une grande entreprise, dans la conception et mise en place des applications de gestion transactionnelle en utilisant une base de données reliée à un dictionnaire de données.

Les candidats devront obligatoirement disposer des connaissances de bases, avoir une écriture lisible, une maîtrise des administrations et organismes publics ainsi qu'une bonne connaissance des procédures de gestion des données d'Etudes.

Ecrire en précisant la référence A.L. CONSEIL, 24, rue Marillat, 75008 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.

ALconseil

TRÈS IMPORTANT GROUPE DU BATIMENT - TRAVAUX PUBLICS
recherche pour le
SERVICE FINANCIER EXPORTATION
de son siège Banlieue Sud
JEUNE DIPLOMÉ
ESSEC - SUP DE CO ou EQUIVALENT
COFACE - BANQUES - FINANCEMENT
Situation offrant de sérieuses perspectives d'avenir. Soutenir votre candidature, vite et présent, sous la Réf. A. CONFÉRENCE PUBL. 20, av. Opéra, Paris (19), 75001 Paris.

Jeune fabricant de chaussures : en expansion continue, recherche
SUP. de CO
Débutant (e) ou presque
Il lui faut créer la fonction achat et l'assurer en totalité.
Volontaire, dynamique, il devra avoir le sens du contact, de la négociation et du concret.

Adresser C.V., manuscrit, photo + prétentions à notre conseil
Michel AUBRY 10, Impasse Pierre Lott, 92002 Le Plessis-Park

G.M.C. O
GESTION MANAGEMENT CONSEIL • ORGANISATION
recherche
10 INGÉNIEURS ORGANISATEURS

G.M.C. O, société de Conseil et d'Organisation, est spécialisée dans les prestations aux grandes entreprises (industrielles, banques, distribution), aux Administrations et dans le lancement d'activités et de produits nouveaux.

Pour réaliser la prochaine étape de son développement, elle recherche 10 Ingénieurs Organisateur qui seront chargés de missions diversifiées ou sein d'équipes pluridisciplinaires.

Les candidats retenus (25 ans minimum) diplômés de grandes écoles (scientifiques ou commerciales) seront fortement motivés par la profession d'Ingénieur Conseil et auront, si possible, une première expérience du conseil ou en informatique.

Pour ces postes évolutifs ou sein d'un groupe de sociétés dynamiques, une formation permanente est assurée. Les rémunérations proposées sont attractives.

Ecrire sous la référence 108 à A.L. CONSEIL, 24, rue Marillat - 75008 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.

ALconseil

هكذا من الأصل

Par qui seront élus les nouveaux prud'hommes ?

Le mercredi 12 décembre prochain, près de 14 millions d'électeurs seront appelés à voter pour élire les nouveaux prud'hommes.

Le vote est ouvert aux employeurs et aux salariés âgés de plus de seize ans, qu'ils soient ou non de nationalité française, inscrits sur les listes électorales.

Le vote ayant lieu par section, chacun est ainsi appelé à élire des conseillers appartenant à sa profession.

Pour obtenir tous les renseignements sur les élections du 12 décembre, appelez le 261.55.00.

VOTEZ LE 12 DECEMBRE

LES NOUVEAUX PRUD'HOMMES. DES HOMMES SANS PARTI PRIS.
Ils sont élus pour vous.
Ils doivent être élus par vous.

DEVENIR PLUS PERFORMANT STAGE DE PERFECTIONNEMENT

aux METHODES DE GESTION pour CADRES demandeurs d'emploi

de tous secteurs d'activités professionnelles
3 mois temps plein à Paris - 4 Février - 27 Juin 1980
réunion, samedi 24

programme et renseignements, tél. 706.51.34 - poste 494

CPM CENTRE MALEHERBES 108 Bd Maleherbes 75017 Paris

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

VERS L'EXPERTISE COMPTABLE

préparation sur

D.E.C.S.

autres préparations :

- BTS Comptabilité

- Certificat en Droit

L'ECOLE CHEZ SOI

1, rue Théodore

75004 PARIS CEDEX 05

Tél. : 329.21.99

TÉLEX PARTAGE

ÉTRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS ☎ 345.21.62

Week-End à

NEW YORK

Départ hebdomadaire

2190 F

(vol 747 - 747)

Organisation CAMINO

Inscriptions :

GMT, 23, bd de l'Yser

75017 Paris - tél. 390.55.58

LES FOURRURES MALAT

FOURREUR FABRICANT GARANTIE DE CONFIANCE
est la fourrure qu'il vous faut.
Grand choix prêt-à-porter sur mesure.
Visite, leup, remaniement, grand choix chapéaux.
Bijoux et transformations.
Service après-vente. Tél. 1 872 90 41.

41, rue La Fayette, 75009 PARIS - Métro : LA FAYETTE

Qui sont les prud'hommes ?

Les conseillers prud'hommes sont des salariés ou des employeurs, donc des hommes ou des femmes comme vous, élus par vous.

Les prud'hommes sont des juges qui interviennent à votre demande pour régler les conflits individuels découlant du contrat de travail. Ils siègent en conseils comprenant autant de salariés que d'employeurs.

La connaissance de votre métier que leur donne la même origine professionnelle que vous, l'indépendance de leur statut, leur aspiration à une justice humaine qui les incite à devenir conseiller prud'homme font qu'ils recherchent toujours une solution de conciliation avant de juger.

Pour obtenir tous les renseignements sur les prud'hommes et sur les élections du 12 décembre, appelez le 261.55.00.

VOTEZ LE 12 DECEMBRE

LES NOUVEAUX PRUD'HOMMES. DES HOMMES SANS PARTI PRIS.
Ils sont élus pour vous.
Ils doivent être élus par vous.

SOCIAL

Une lettre du P.-D.G. d'Alsthom-Atlantique

Invoquant le droit de réponse, M. Roger Schult, président-directeur général d'Alsthom Atlantique, nous adresse la longue lettre qu'on lira ci-dessous, à la suite de l'article de notre numéro spécial intitulé : « Reprise du travail chez Alsthom-Belfort. Plus rien ne sera comme avant » (Le Monde daté 26-28 novembre).

Cet article, qui portait un jugement sur un conflit long de deux mois, nous a valu de nombreuses lettres d'autres qui avaient travaillé sous son aspect, et d'autres particulièrement durs. Nous laissons à M. Schult l'entière responsabilité de ses déclarations.

Sous le titre : « Plus rien ne sera comme avant », un article signé Michel Castaing, concernant un conflit d'Alsthom Atlantique, nous a valu de nombreuses lettres d'autres qui avaient travaillé sous son aspect, et d'autres particulièrement durs. Nous laissons à M. Schult l'entière responsabilité de ses déclarations.

Cet article, qui portait un jugement sur un conflit long de deux mois, nous a valu de nombreuses lettres d'autres qui avaient travaillé sous son aspect, et d'autres particulièrement durs. Nous laissons à M. Schult l'entière responsabilité de ses déclarations.

Admet, au plan des faits et de leur interprétation, que :

1) « Quand on a le sentiment de travailler pour... un salaire de base mensuel brut de 2 551 francs, on a le droit d'être respecté sur le plan du droit du travail... »

2) « Si un fait doit être qualifié d'anormal par M. Castaing, c'est qu'il n'a pas été fait... »

3) « Répondant en son nom et de façon éditoriale en ce qui concerne les pressions sur la presse locale, M. Schult... »

4) « Pour le personnel, un droit de grève... »

5) « Pour le personnel, un droit de grève... »

6) « Pour le personnel, un droit de grève... »

7) « Pour le personnel, un droit de grève... »

8) « Pour le personnel, un droit de grève... »

9) « Pour le personnel, un droit de grève... »

10) « Pour le personnel, un droit de grève... »

11) « Pour le personnel, un droit de grève... »

12) « Pour le personnel, un droit de grève... »

13) « Pour le personnel, un droit de grève... »

14) « Pour le personnel, un droit de grève... »

15) « Pour le personnel, un droit de grève... »

16) « Pour le personnel, un droit de grève... »

17) « Pour le personnel, un droit de grève... »

18) « Pour le personnel, un droit de grève... »

19) « Pour le personnel, un droit de grève... »

20) « Pour le personnel, un droit de grève... »

13 octobre au personnel de Belfort (publié par le Monde), à l'heure où nous sommes en train de lire la lettre de M. Schult, Bouillon lors de son entretien avec moi le 15 octobre, ainsi que l'habituel communiqué du 18 octobre déjà cité.

Pourquoi se laisser aller à qualifier de « ruses » cette réaffirmation par la direction d'un point de vue constant.

7) M. Castaing semble trouver normal que la direction... »

8) « Mais il faut savoir que le... »

9) « Mais il faut savoir que le... »

10) « Mais il faut savoir que le... »

11) « Mais il faut savoir que le... »

12) « Mais il faut savoir que le... »

13) « Mais il faut savoir que le... »

14) « Mais il faut savoir que le... »

15) « Mais il faut savoir que le... »

16) « Mais il faut savoir que le... »

17) « Mais il faut savoir que le... »

18) « Mais il faut savoir que le... »

19) « Mais il faut savoir que le... »

20) « Mais il faut savoir que le... »

21) « Mais il faut savoir que le... »

22) « Mais il faut savoir que le... »

23) « Mais il faut savoir que le... »

24) « Mais il faut savoir que le... »

25) « Mais il faut savoir que le... »

26) « Mais il faut savoir que le... »

27) « Mais il faut savoir que le... »

28) « Mais il faut savoir que le... »

29) « Mais il faut savoir que le... »

30) « Mais il faut savoir que le... »

LES MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

COURS DES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

LES PRINCIPAUX MARCHÉS

